



**UMC Utrecht**  
**Wilhelmina Kinderziekenhuis**

Stichting Vrienden van het UMC Utrecht

# Jaarverslag 2019

Algemeen Nut  
Beogende Instelling

**ANBI**

## Inhoudsopgave

|  |    |
|--|----|
| <b>1. Algemeen</b> .....                               | 3  |
| 1.1. Samenvatting 2019.....                            | 3  |
| 1.2. Doelstellingen: Missie, visie en kernwaarden..... | 6  |
| 1.3. Organisatie.....                                  | 7  |
| 1.4. Governance.....                                   | 8  |
| 1.5. Doelrealisatie door fondsenwerving.....           | 11 |
| 1.6. Toekenningsbeleid.....                            | 11 |
| 1.7. Beleggingsbeleid.....                             | 12 |
| 1.8. Beheersing risico's en onzekerheden.....          | 14 |
| 1.9. Maatschappelijke aspecten.....                    | 14 |
| 1.10. Ambities voor 2020.....                          | 15 |
| 1.11. Een greep uit de projecten en onderzoeken.....   | 17 |
| 1.12. Nevenfuncties Raad van Toezicht en Bestuur.....  | 20 |
| <b>2. Jaarrekening</b> .....                           | 22 |
| 2.1. Balans per 31 december 2019.....                  | 22 |
| 2.2. Staat van baten en lasten 2019.....               | 23 |
| 2.3. Toelichting bestedingen.....                      | 24 |
| 2.4. Toelichting algemeen.....                         | 25 |
| 2.5. Toelichting balans.....                           | 28 |
| 2.6. Toelichting staat van baten en lasten.....        | 32 |
| 2.7. Vaststelling en goedkeuring jaarrekening.....     | 35 |
| 2.8. Controleverklaring.....                           | 36 |

## 1. Algemeen

### 1.1. Samenvatting 2019

Stichting Vrienden UMC Utrecht & Wilhelmina Kinderziekenhuis (WKZ), hierna de Stichting genoemd, heeft in 2019 een prachtig jaar gehad met interessante projecten, veel nieuwe donateurs, een goede teamspirit en mooie resultaten!

Er werden in 2019 weer mooie acties opgezet waar we echt trots op zijn!

Hieronder zijn alvast enkele genoemd, in paragraaf 1.11 volgt een uitgebreider overzicht:

- € 250.000,- van de Elisabeth von Freyburg Stichting voor het project 'Better Care for the Rare' voor zeldzame genetische ziekten. Deze ziekten hebben vaak ernstige gevolgen en vormen samen één van de grootste doodsoorzaken voor kinderen in Nederland. Hoewel de oorzaak nu steeds vaker herkend wordt, is er vaak nog weinig bekend over een goede behandeling.
- De opening van de 32<sup>e</sup> FC Utrecht skybox in het WKZ waar kinderen voetbalwedstrijden live kunnen volgen en kunnen gamen. Deze skybox is geheel gesponsord door bedrijven;
- € 34.500,- van het spijkerbroekengala voor bedrijven in Provincie Utrecht ten behoeve van activiteiten voor kinderen in het WKZ;
- € 385.000,- van het Lymph & Co-fonds voor onderzoek naar lymfeklierkanker;
- € 663.430,- van een particuliere stichting voor een oogonderzoek naar macula degeneratie.

Het team heeft in de tweede helft van 2019 samen met artsen en onderzoekers van het WKZ een prachtige campagne 'kinderhart' opgezet. Eind 2019 ging het team met de campagne van start waarbij een 3D geprint kinderhart rondreist langs bedrijven in Provincie Utrecht die het onderzoek willen steunen.

Aan het einde van het eerste kwartaal in 2019 heeft er een directiewissel plaatsgevonden en zijn de plannen voor de komende vijf jaar uitgedacht waar eind 2019 een begin mee is gemaakt. De focus van de werkzaamheden van de Stichting is daarmee verlegd van fondsenwerving bij publieke fondsen en stichtingen naar:

- een actieve werving bij patiënten en hun omgeving;
- een actieve werving bij bedrijven in Provincie Utrecht en daarbuiten;
- een actieve werving bij particuliere fondsen en stichtingen;
- het inspireren, activeren en ondersteunen van artsen, zorgprofessionals, onderzoekers en overige medewerkers van het UMC Utrecht en WKZ om samen met de Stichting te gaan werven.

Deze verandering in focus zorgt ervoor dat het team veel meer contact met de collega's in het ziekenhuis zal hebben. Voorwaarde hiervoor is dat de Stichting zichtbaar moet zijn in het ziekenhuis zodat medewerkers, patiënten en bezoekers weten dat ze via de Stichting aan een arts of een onderzoeksproject kunnen doneren, of kunnen doneren aan het aangenamer

maken van het verblijf in het ziekenhuis. Eind 2019 werd hier een start mee gemaakt en in 2020 zal dit verder worden uitgebouwd.

De nieuwe focus betekent ook een afbouw in de komende jaren van de opbrengsten voor de Stichting op het gebied van wetenschappelijk onderzoek en innovatie bij publieke fondsen en stichtingen. Het aanboren van deze publieke fondsen ligt voor een groot deel bij het ziekenhuis UMC en WKZ; de Stichting had hier meer een ondersteunende rol. De effecten worden weergegeven in de grafiek onderaan deze paragraaf.

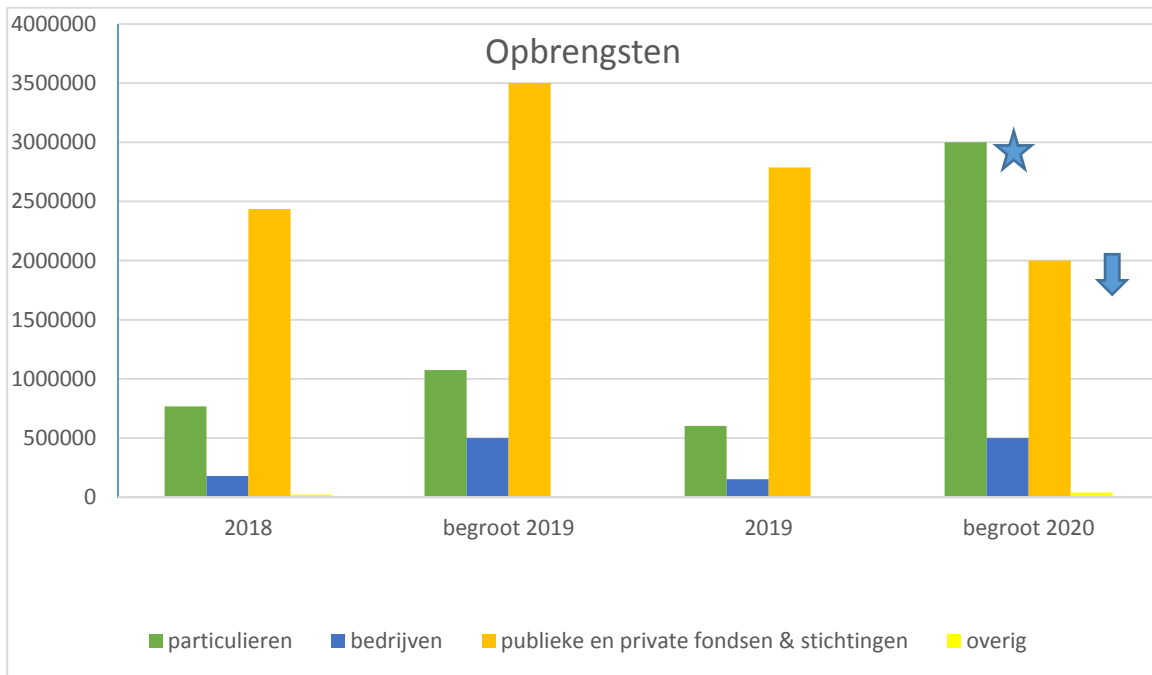
Aangezien er begin 2019 besloten werd om de jaarrekening voortaan volgens de richtlijn 'RJ 650 Fondsenwervende organisaties' op te stellen is er in het vierde kwartaal van 2019 een start gemaakt om ook de administratie en processen op deze manier in te richten. Dit maakt de administratie transparanter en inzichtelijker waarbij het opstellen van de jaarrekening eenvoudiger wordt.

In 2019 bedraagt de som van de baten € 3.554.696,- waarvan € 3.018.389,- is besteed aan de doelstellingen wetenschappelijk medisch onderzoek, innovaties, welzijn en projecten voor een comfortabeler verblijf. Het saldo van de baten en lasten is mede door een positief beleggingsresultaat van € 387.170,- uitgekomen op € 641.818,-.

De Stichting had een begroting voor 2019 opgesteld van € 5.175.000,-, gebaseerd op de brede rol en focus van de Stichting (dus inclusief publieke fondsen). De nadere analyse van de reden voor de moeizame realisatie van deze ambitie en de wijziging van directie is de aanzet geweest tot een gewijzigde strategische koers zoals eerder is aangegeven. Het resultaat hiervan is een meerjarig strategisch fundament dat zowel gedragen wordt door het team als door het bestuur waarbij er een duidelijke focus is voor wat betreft de rol, focus en de impactvolle inzet van de Stichting.

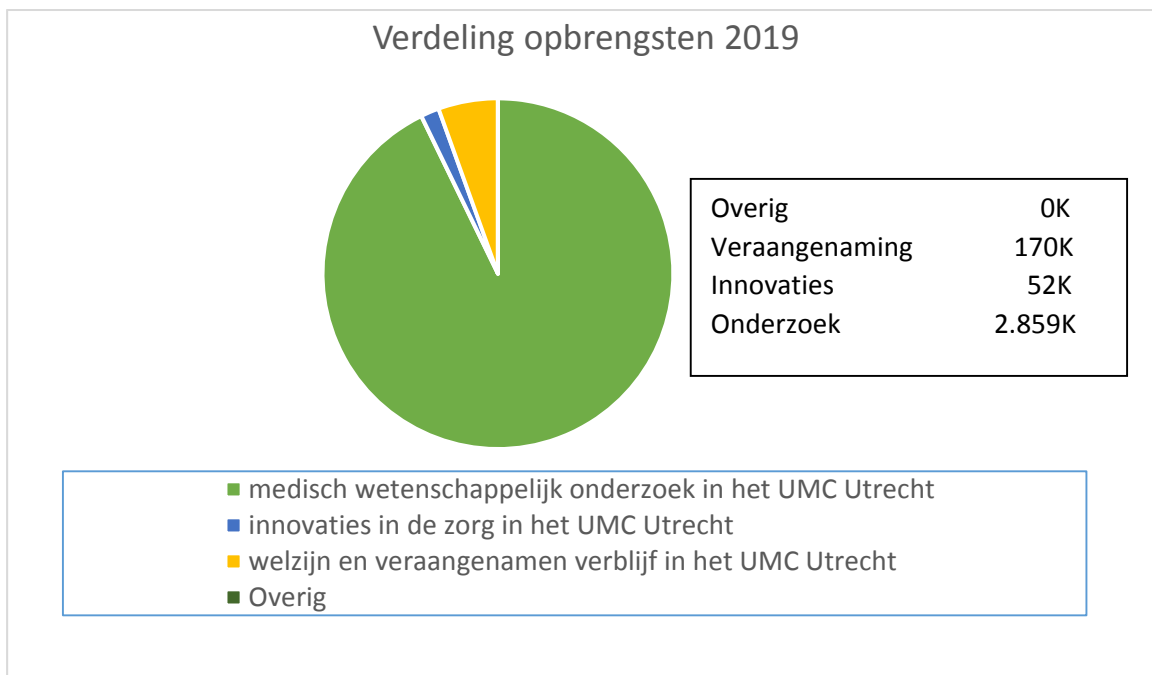
In 1.10 worden de ambities voor 2020 weergegeven waarbij zal worden ingegaan op de gevolgen van de Covid-19 uitbraak.

Hieronder zijn de opbrengsten 2019 en de verdeling hiervan in grafiekvorm weergegeven. In de begroting van 2020 zit een particuliere eenmalige gift van € 2.000.000,-. Daarnaast is in de begroting van 2020 rekening gehouden met het verleggen van de focus in de nieuwe strategische koers dat resulteert in een verlaging van de opbrengsten bij publieke fondsen en stichtingen van 786K.



★ In begroting 2020 zit eenmalige particuliere gift van 2mln.

↓ Geplande afname van publieke fondsen en stichtingen.



## 1.2. Doelstellingen: Missie, visie en kernwaarden

### **Onze visie**

De Stichting wil een belangrijke bijdrage leveren aan de ambitie van het UMCU die toonaangevend wil zijn op het gebied van onderzoek en innovatie binnen zes speerpunten en wil daarnaast haar patiënten en bezoekers een gastvrij en comfortabel verblijf bieden.

### **Onze missie**

De Stichting zorgt voor additionele gelden voor wetenschappelijke en innovatieve projecten en voor projecten voor een comfortabeler verblijf in het UMC Utrecht & WKZ.

De Stichting draagt hiermee bij aan het verbeteren van de verbinding tussen artsen/onderzoekers en de patiënten en hun omgeving en aan de verbinding tussen artsen/onderzoekers en private financiers zoals bedrijven, particulieren en private fondsen en stichtingen.

De Stichting draagt daarnaast bij aan een goede reputatie van UMC Utrecht & WKZ.

### **Kernwaarden**

Wij herkennen ons in de kernwaarden van het UMC Utrecht:

- We zijn betrokken en gedreven;  
De Stichting voelt zich betrokken bij het ziekenhuis en de onderzoeken. Wij zijn gedreven en ambitieus en we willen van de nieuwe plannen een succes maken.
- We vernieuwen en zijn nooit uitgeleerd;  
De Stichting is continu bezig om op een creatieve manier gelden te werven. Daarnaast proberen we onze werkzaamheden steeds efficiënter en effectiever te doen waarbij we de kosten zo laag mogelijk houden;
- We werken samen en nemen verantwoordelijkheid;  
Voor een goede verantwoording van de projecten is een goede samenwerking met het UMC Utrecht noodzakelijk. Wij nemen de verantwoordelijkheid voor de juiste besteding, transparantie en een goede administratie waarbij de projecten binnen de doelstellingen vallen. Wij nemen als team gezamenlijk de verantwoordelijkheid voor de gestelde doelen.

### **Statutaire doelstelling**

- a. De Stichting heeft ten doel:  
het (financieel) ondersteunen en bevorderen van medisch wetenschappelijk onderzoek in de krachtens wetsduiding rechtspersoonlijkheid bezittende organisatie Universitair Medisch Centrum Utrecht (UMC Utrecht), gevestigd te Utrecht;
- b. het (financieel) ondersteunen en bevorderen van;
  - zorg innoverende projecten en activiteiten (waaronder begrepen medische apparatuur ten behoeve van het ondersteunen van wetenschappelijk onderzoek);
  - patiënten services (gericht op het welzijn en veraangenamen verblijf);
  - projecten ten behoeve van onderwijs, opleiding en onderzoek door en voor studenten casu quo assistenten/onderzoekers in opleiding;



- de behandeling en verpleging van zieke kinderen en jeugdigen door het Wilhelmina Kinderziekenhuis, deel uitmakend van het UMC Utrecht en het ondersteunen van het verrichten van wetenschappelijk onderwijs en onderzoek op dit gebied;
- c. het werven van sponsorgelden voor zaken die voor het UMC Utrecht als extra comptabel zijn aan te merken alsmede het doelmatig beheren van middelen ten behoeve van onderzoeksprojecten en dergelijke;
- d. het organiseren van symposia en conferenties;
- e. het participeren in projecten waarvan de netto-opbrengsten ten goede komen aan wetenschappelijke projecten in het UMC Utrecht, en voorts al hetgeen met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het doen van beleggingen en investeringen. De stichting richt zich uitsluitend op projecten waarbij de financiering vanuit het reguliere budget van het UMC Utrecht ontbreekt of niet toereikend is.

### 1.3. Organisatie

#### **Bestuurlijke samenstelling en stichtingsgegevens per 31 december 2019**

##### **Raad van toezicht**

Drs. B.J.M. (Ben) Verwaayen, **Voorzitter**, General Partner Keen Venture Partners  
Mr. J.P. (Jacques) van Dijken, **Vicevoorzitter**, Managing partner & founder InterEst Nederland  
Drs. M.H. (Mirjam) van Velthuisen-Lormans, lid Raad van Bestuur UMC Utrecht

##### **Bestuur**

J.W.R. (Remco) Van Lunteren MSc, **Voorzitter**, Divisiemanager Hersenen UMC Utrecht  
Drs. A. (Astrid) Roskes, **Secretaris**, Programmamanager Modernisering Bedrijfsvoering UMC Utrecht  
Drs. R.M.J. (Richard) Kraan RA, **Penningmeester**, partner PwC Belastingadviseurs NV  
Prof. Dr. Ir. H.M. (Hester) den Ruijter, hoogleraar, experimentele cardiologie UMC Utrecht  
Drs. M.M.A. (Maarten) Schikker, editor/communication consultant, op vrijwillige basis  
Dr. T. (Tatjana) Seute, M.D., neuroloog UMC Utrecht (tot 1.2.2020)

##### **Team Vrienden UMC Utrecht & Wilhelmina Kinderziekenhuis**

P. (Pascale) Broks MBA, Directeur (vanaf 16.4.2019)  
M.B. (Mathilda) Cremer, Relatiemanager zakelijke markt  
S.F. (Sanne) de Beus, Relatiemanager particuliere markt  
S.M. (Suzan) Hosmar, Coördinator acties en evenementen  
A. (Amber) Valk-van Raalten, Online marketeer  
J. (José) De Boer-Guldenmond, Secretaresse/administratief medewerker  
P. (Pauline) Schaap, Medewerker projectbeheer

**Financiële administratie UMC Utrecht**

M.M. van Breukelen, afdelingshoofd Administratie Derden  
L. (Lucas) Boven, medewerker Administratie Derden

**Vestigingsplaats**

Utrecht

**Rechtsvorm**

Stichting

**Statutaire naam**

Stichting Vrienden van het UMC Utrecht

**ANBI Status**

Sinds 2012 heeft Stichting Vrienden van het UMC Utrecht een ANBI status.

**Internet**

[www.vriendenumcutrecht-wkz.nl](http://www.vriendenumcutrecht-wkz.nl) / [www.actieforumcutrecht.nl](http://www.actieforumcutrecht.nl) / [www.actievoorwkz.nl](http://www.actievoorwkz.nl)

**Accountant**

HLB Blömer Accountants en Adviseurs B.V.

**Kamer van Koophandel Utrecht**

Inschrijvingsnummer 56083777

#### 1.4. Governance

**Vergoedingen en bezoldigingsbeleid**

Zowel het bestuur, de raad van toezicht als de vrijwilligers van de Stichting verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd.

Alle medewerkers van de Stichting zijn in dienst van het UMC Utrecht en vallen onder de CAO voor Universitair Medische Centra.

**Juridische structuur**

Stichting Vrienden van het UMC Utrecht is een zelfstandig opererende stichting.

Het UMC Utrecht is in 2001 gevormd uit een fusie van het Academisch Ziekenhuis Utrecht, het Wilhelmina Kinderziekenhuis en de faculteit Geneeskunde van de Universiteit Utrecht.

Alhoewel het WKZ onderdeel is van het UMC Utrecht heeft de Stichting Vrienden UMC Utrecht & WKZ, WKZ apart in de naam opgenomen om meer bekendheid te geven aan de doelstellingen.



## Bestuur

Het bestuur bestaat uit zes bestuursleden. Om een goede inbedding van de Stichting in haar wervingsgebied en binnen het UMC Utrecht te waarborgen zijn bestuursleden afkomstig uit respectievelijk de zakelijke dienstverlening en het UMC Utrecht. Het bestuur moet zorgdragen voor 'mee-wind' voor het fondsenwervende team. Bestuurders moeten verbindend zijn met gemakkelijke toegang tot relevante (externe en interne) netwerken, ondernemend, energiek, veelbelovend met een positieve drive.

De bestuursleden worden benoemd door de Raad van Toezicht. Bij benoeming wordt rekening gehouden met de volgende aandachtsgebieden:

|                |   |
|----------------|---|
| Voorzitter     | : primair aanspreekpunt voor RvT met liefst bestuurlijke ervaring;  |
| Penningmeester | : draagt zorg voor ordentelijke financiële verslaglegging en heeft idealiter kennis van/toegang tot vermogensfondsen; |
| Secretaris     | : coördinatie van bestuurlijke zaken;   |
| Medisch        | : kennis en ervaring op medisch gebied;   |
| Research       | : kennis en ervaring op research gebied;  |
| Patiënt        | : houdt het bestuur scherp in alles wat we doen om de gezondheid van mensen te verbeteren.                            |

De bestuurders worden benoemd voor een periode van vier jaar. Zij zijn onmiddellijk maar ten hoogste tweemaal herbenoembaar voor een nieuwe zittingsperiode.

| Bestuurslid              | Termijn        | Datum aftreden/herbenoeming |
|--------------------------|----------------|-----------------------------|
| J.W.R. Van Lunteren MSc  | 1 <sup>e</sup> | 06-2024                     |
| Drs. R.M.J. Kraan RA     | 1 <sup>e</sup> | 06-2023                     |
| Dr. Ir. H.M. den Ruijter | 1 <sup>e</sup> | 06-2022                     |
| Drs. A. Roskes           | 1 <sup>e</sup> | 06-2022                     |
| Drs. M.M.A. Schikker     | 1 <sup>e</sup> | 06-2021                     |
| Dr. T. Seute             | 1 <sup>e</sup> | 01-2020                     |

Het beleid en de strategische koers worden door de directie van de Stichting in overleg met het bestuur opgesteld. Het bestuur houdt toezicht op de uitvoering van de strategische koers en het beleid. Daarnaast is het bestuur verantwoordelijk voor het financiële beleid en legt jaarlijks in de vorm van een jaarverslag verantwoording af over de gevoerde activiteiten onder meer conform de voorschriften die de Belastingdienst stelt ten aanzien van Algemeen Nut Beogende Instellingen (ANBI). Het bestuur vergadert in principe zes keer per jaar.

### **Raad van Toezicht**

De Raad van Toezicht heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken in de Stichting. De Raad van Toezicht staat het bestuur met raad ter zijde. Bij de vervulling van hun taak richten de leden van de Raad van Toezicht zich naar het belang van de Stichting. De Raad van Toezicht bestaat uit minimaal drie en maximaal vijf personen. Eén lid van de Raad van Toezicht wordt benoemd op voordracht van de Raad van Bestuur van UMC Utrecht. Dit lid maakt ook deel uit van de Raad van Bestuur van UMC Utrecht. De Raad van Toezicht benoemt haar eigen leden voor een periode van vier jaar. Zij zijn ten hoogste tweemaal herbenoembaar voor een nieuwe zittingsperiode. De Raad van Toezicht vergadert in principe twee keer per jaar.

| <b>Bestuurslid</b>               | <b>Rol</b>                       | <b>Termijn</b> | <b>Datum aftreden/<br/>herbenoeming</b> |
|----------------------------------|----------------------------------|----------------|---|
| Drs. B.J.M. Verwaayen            | Voorzitter                       | 2e             | 19-09-2020                              |
| Mr. J.P. van Dijken              | Vicevoorzitter                   | 2e             | 19-09-2020                              |
| Drs. M.H. van Velthuizen-Lormans | Lid Raad van Bestuur UMC Utrecht | 2e             | 10-02-2021                              |

### **Gedragscodes en richtlijnen**

Bestuur en management van de Stichting onderschrijven de gedragscode van Goede Doelen Nederland waarbij de acht normen die het CBF hiervoor hanteert in acht worden genomen. Deze normen gaan over missie, benodigde middelen, activiteiten, doelrealisatie, governance, integriteit, verantwoording en belanghebbenden.

De jaarrekening en het bestuursverslag worden opgesteld op basis van de in Nederland geldende richtlijn 'RJ- 650 Fondsenwervende organisaties'. Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor de fondsen bijeengebracht zijn.

### **Vrijwilligersbeleid**

Ter aanvulling op de inzet van de vaste medewerkers wordt bij de organisatie van evenementen en andere werkzaamheden een beroep gedaan op vrijwilligers. Hun inzet is van groot belang en de Stichting waardeert hun bijdrage dan ook enorm. Het gaat hier om onbezoldigde activiteiten.

## 1.5. Doelrealisatie door fondsenwerving

De doelstellingen van de Stichting zijn het (financieel) ondersteunen en bevorderen van:

- medisch wetenschappelijk onderzoek in het UMC Utrecht & WKZ;
- innovaties in de zorg in het UMC Utrecht & WKZ;
- welzijn en veraangenamen verblijf in het UMC Utrecht & WKZ;

### Strategie UMC Utrecht

De Stichting sluit aan bij de strategie die het UMC Utrecht heeft geformuleerd. De strategie is gericht op verbinding met de patiënt en de focus op 6 speerpunten, te weten Brain, Cancer, Child Health, Circulatory Health, Infection & Immunity, Regenerative Medicine & Stem Cells. De strategie van het UMC Utrecht vormt de basis voor de uitingen van de Stichting. In 2020 is er een nieuwe strategie 'Connecting Worlds' ontwikkeld voor de periode van 2020 tot 2025. De Stichting zal in 2020 haar strategie daarop aanpassen.

De Stichting communiceert met de volgende belanghebbenden:

- Donateurs, bedrijven, fondsen en andere gevers;
- Abonnees van de digitale nieuwsbrief;
- Interne medewerkers binnen UMC Utrecht en WKZ;
- Bestuur en Raad van Toezicht.

Er wordt een optimale relatie met alle belanghebbenden nagestreefd. Dit vindt plaats op de volgende wijze:

- Donateurs, bedrijven, fondsen en andere gevers worden actief betrokken bij en geïnformeerd over de projecten van de Stichting;
- Fondsen en grote gevers die dit wensen krijgen een jaarlijkse, tussentijdse rapportage en een eindrapportage;
- De digitale nieuwsbrief wordt zes keer per jaar verzonden;
- Via de website en social media (Facebook, Twitter, Instagram, LinkedIn);
- Via de website kan geld gedoneerd worden en kunnen acties worden aangemaakt;
- De VriendenKrant (fysieke nieuwsbrief) wordt twee keer per jaar verzonden;
- Het Bestuur en de Raad van Toezicht ontvangen regelmatig een update over de stand van zaken.

## 1.6. Toekenningsbeleid

De Stichting hanteert het volgende toekenningsbeleid:

### **Aanvragen voor het veraangenamen van het verblijf**

Deze aanvragen worden tot € 50.000,- beoordeeld door het team van de Stichting. Aanvragen boven dit bedrag worden beoordeeld door het bestuur.

### **Aanvragen wetenschappelijke onderzoeksprojecten en zorgtrajecten**

Deze aanvragen worden beoordeeld door een Wetenschappelijke Adviesraad (WAR). Het is de wens vanuit het bestuur dat vanuit elk speerpunt binnen het UMC Utrecht een inhoudelijk deskundige vertegenwoordigd is. De directeur van de Stichting is het aanspreekpunt voor de WAR.

### **Procedure aanvraag in 2019**

- De aanvraag wordt getoetst op volledigheid;
- De aanvraag wordt getoetst op een aantal criteria zoals wervingskansen, wetenschappelijke kwaliteit, maatschappelijke relevantie, impact, patiënten perspectief en passend bij doelstellingen van de Stichting;
- Bij een positieve uitkomst wordt de aanvraag opgenomen in de wervingsportefeuille en wordt er actief naar een donatie gezocht;
- Na een jaar wordt aan de aanvrager de status van werving teruggekoppeld waarna in overleg met de aanvrager besloten kan worden de aanvraag te beëindigen of te continueren;
- Indien een actie voor een specifiek doel meer opbrengt dan voor dat doel benodigd is of als aan een gift de bestemming ontvalt, wordt de gever hierover geïnformeerd.

Gefinancierde projecten worden gemonitord middels tussentijdse rapportages. 90% van de financiering wordt in halfjaarlijkse termijnen betaald. De laatste 10% wordt na aanlevering van de eindrapportage inclusief een financiële verantwoording uitgekeerd.

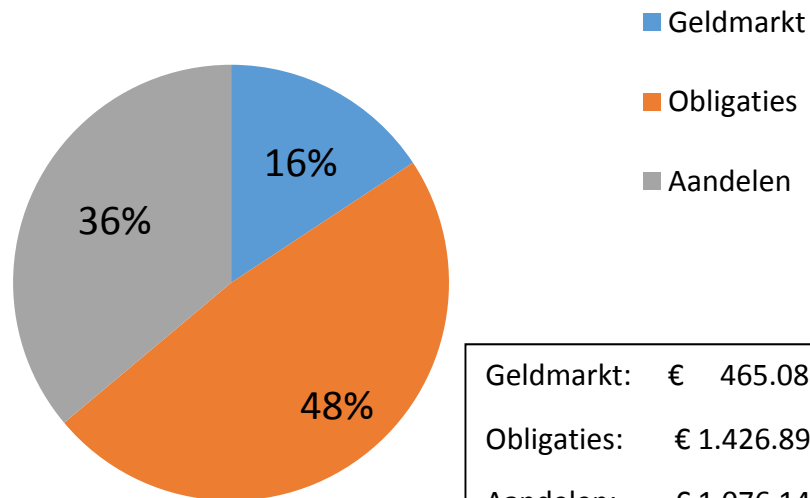
### **1.7. Beleggingsbeleid**

Van Lanschot Vermogensbeheer is aangesteld als beheerder van de beleggingsportefeuille en is verantwoordelijk voor het hanteren van onderstaande uitgangspunten:

- **Vermogen:** Aan beheerder is eind 2019 ruim 2,9 miljoen euro in beheer gegeven;
- **Beleggingshorizon:** bij aanvang meer dan 10 jaar;
- **Beleggingsprofiel:** neutraal;
- **Rendementsdoelstelling & Cashflow:** gemiddeld 4% per jaar gemeten over een langere termijn. Dit rendement dient jaarlijks volledig te worden uitgekeerd;
- **Tabaksvrij:** tabaksproducenten en tabaksretailers voor zover als mogelijk vermijden.

De vermogensverdeling op 31.12.2019 was als volgt:

## Vermogensverdeling op 31.12.2019



|             |                |
|-------------|----------------|
| Geldmarkt:  | € 465.080,57   |
| Obligaties: | € 1.426.891,68 |
| Aandelen:   | € 1.076.148,88 |

De portefeuilleontwikkeling is te zien in onderstaand overzicht:

|             | Vermogen<br>(einde periode) | Stortingen/<br>onttrekkingen | Resultaat  | Rendement | Cumulatief<br>rendement |
|-------------|-----------------------------|------------------------------|------------|-----------|-------------------------|
| <b>2015</b> | 2.436.859,51                | 2.498.818,00                 | -61.958,49 | -2,41%    | -2,41%                  |
| <b>2016</b> | 2.599.200,04                | 0,00                         | 162.340,53 | 6,66%     | 4,09%                   |
| <b>2017</b> | 2.685.805,89                | 0,00                         | 86.605,85  | 3,33%     | 7,56%                   |
| <b>2018</b> | 2.597.509,35                | 0,00                         | -88.296,54 | -3,29%    | 4,03%                   |
| <b>2019</b> | 2.968.121,13                | 0,00                         | 370.611,78 | 14,27%    | 18,87%                  |

De beleggingsrichtlijnen zijn als volgt:

|                                | Minimum | Maximum |
|--------------------------------|---------|---------|
| Liquiditeiten en obligaties IG | 50%     | 70%     |
| - Liquiditeiten                | 10%     | 30%     |
| - Staatsobligaties             | 5%      | 25%     |
| - Bedrijfsobligaties           | 25%     | 45%     |
| Aandelen ontwikkelde landen    | 30%     | 50%     |

Het bestuur van de Stichting is bevoegd tot het doen van wijzigingen ten aanzien van het beleggingsprofiel en ziet toe op naleving van het beleggingsstatuut.

## 1.8. Beheersing risico's en onzekerheden

De Stichting is zich bewust van de volgende risico's en onzekerheden:

- De donaties van diverse partijen blijven gelijk of lopen terug;
- Medisch wetenschappelijke projecten worden beoordeeld door de medewerkers van de Stichting. Het risico op een verkeerde beoordeling kan teruggebracht worden door het instellen van een Wetenschappelijke Adviesraad. Deze is in 2019 geformeerd;
- De administratie wordt deels door medewerkers van de Stichting en deels door de financiële administratie van het UMC Utrecht verricht. Bij de Stichting vindt de ontvangstregistratie plaats op software die geen automatische koppeling heeft met de administratie van het UMC Utrecht. Hierdoor is de kans op aansluitingsverschillen groot.
- Reputatierisico. Door het handelen van de Stichting zou het UMC Utrecht een reputatierisico kunnen lopen, maar ook andersom;
- Beleggingsrisico. Er is gekozen voor een defensief beleggingsbeleid maar het beleggingsresultaat blijft afhankelijk van de marktomstandigheden;
- Nieuwe wet op databescherming. Bij foutief handelen door medewerkers van de Stichting kan een boete voor het niet nakomen van AVG afspraken worden opgelegd.

## 1.9. Maatschappelijke aspecten

### **Sociale aspecten**

De Stichting ziet zichzelf als spil in het verbinden van de samenleving met medisch wetenschappelijke onderzoeken, innovatieve zorgprojecten en het veraangemen van het verblijf van (jonge) patiënten.

### **Economische aspecten**

Op transparante en duidelijke wijze geeft de Stichting inzicht in haar handelen en is zij zich bewust van haar verantwoordelijkheid over gelden die schenkers willen geven aan bepaalde projecten.

### **Milieu aspecten**

Het UMC Utrecht ziet milieuzorg als preventieve gezondheidszorg. Door het verduurzamen van de bedrijfsvoering wil het UMC Utrecht de negatieve impact van het UMC Utrecht op de omgeving minimaliseren. De Stichting sluit zich aan bij deze doelstelling.

## 1.10. Ambities voor 2020

Eind 2019 is, zoals in paragraaf 1.1. aangegeven, de focus van de Stichting verlegd. Waarbij de focus voorheen meer lag op fondsenwerving bij publieke fondsen en stichtingen wordt deze nu verlegd naar:

- een actieve werving bij patiënten en hun omgeving;
- een actieve werving bij bedrijven in Provincie Utrecht en daarbuiten;
- een actieve werving bij particuliere fondsen en stichtingen;
- het inspireren, activeren en ondersteunen van artsen, zorgprofessionals, onderzoekers en overige medewerkers van de Stichting om samen met Vrienden te gaan werven.

### **Invloed Covid-19**

De Covid-19 pandemie heeft zich in 2020 razendsnel ontwikkeld. De aandacht voor de zorg die geleverd wordt is groot en bedrijven en particulieren proberen via Vrienden een bijdrage te leveren en/of de zorgmedewerkers in het zonnetje te zetten.

Maatregelen die door de Stichting genomen zijn om de gevolgen van de Covid-19 uitbraak het hoofd te bieden zijn:

- acties opgezet voor fondsenwerving ten aanzien van de Covid-19 uitbraak bij particulieren en bij bedrijven die niet zijn getroffen door de Covid-19 crisis zoals supermarkten e.d.;
- contacten opgezet met alle donateurs van giften in natura die in het kader van de Covid-19 uitbraak aan de zorgprofessionals zijn gegeven;
- contacten met leidinggevenden en zorgprofessionals vergroot vanwege uitdelen van giften in natura;
- waar mogelijk zorgprofessionals begeleid in het zelf werven van gelden bij patiënten en bedrijven ten aanzien van Covid-19 acties.

Ook de Stichting ondervindt negatieve gevolgen van de maatregelen die door diverse overheden zijn genomen om het virus in te perken. Voor de Stichting heeft dit geleid tot het volgende:

- een stagnatie in opbrengsten bij bedrijven doordat veel acties van de Stichting geen doorgang kunnen vinden vanwege het verbod op evenementen en bijeenkomsten. Daarnaast is de geefbereidheid van bedrijven sterk verminderd of nihil door de economische gevolgen van de Covid-19 uitbraak en de onzekerheden over de nabije toekomst. Bedrijven stellen toezeggingen veelal uit tot 2021;
- een stagnatie in opbrengsten bij particuliere fondsen en stichtingen vanwege de tijdelijke stopzetting van onderzoeksprojecten binnen UMC Utrecht & WKZ;
- een beperking van mogelijke nieuwe aanvragen bij particuliere fondsen en stichtingen op de langere termijn omdat lopende projecten worden uitgesteld;
- een stagnatie in opbrengsten bij particulieren doordat veel acties van particulieren geen doorgang kunnen vinden vanwege het verbod op evenementen, bijeenkomsten en wedstrijden;



- een lagere reële waarde van de effectenportefeuille.

De Covid-19 crisis heeft zijn weerslag op de nieuwe focus van de Stichting:

- Aangezien het aantal behandelingen van patiënten zonder Covid-19 aan het einde van het eerste kwartaal zeer sterk is afgeschaald en er een gewijzigde bezoekersregeling tijdens de Covid-19 crisis is vastgesteld, is het in het eerste en tweede kwartaal van 2020 niet of nauwelijks mogelijk om te werven bij patiënten en hun bezoekers;
- Zoals hierboven vermeld is er weinig tot geen geefbereidheid vanuit bedrijven om bij te dragen aan wetenschappelijke en innovatieve onderzoeken of projecten ten aanzien van een comfortabeler verblijf;
- In het eerste en tweede kwartaal van 2020 is voornamelijk voor projecten t.a.v. Covid-19 bij particuliere fondsen en stichtingen geworven;
- Er was in het eerste en tweede kwartaal van 2020 weinig tot geen tijd voor artsen en zorgprofessionals om samen met de Stichting te gaan werven. Zij werden in deze periode bijna geheel in beslag genomen door de gevolgen van de Covid-19 uitbraak en het opschalen van de reguliere zorg in het tweede kwartaal.

Afhankelijk van de duur van de Covid-19 crisis en de aanhoudende negatieve gevolgen voor de economische activiteit is het mogelijk dat de Stichting in 2020 te maken krijgt met negatieve resultaten en waardevermindering van de effectenportefeuille. Het is niet mogelijk de exacte gevolgen voor de activiteiten van de Stichting in de rest van 2020 en daarna te voorspellen.

In het eerste kwartaal van 2020 heeft de uitbraak van Covid-19 geen negatieve gevolgen gehad voor de opbrengsten. In het tweede kwartaal van 2020 wordt verwacht dat de opbrengsten op het begrote niveau liggen. Pas in het derde kwartaal worden lagere opbrengsten verwacht dan begroot door het niet kunnen opstarten van de werving bij patiënten en hun bezoekers via artsen en zorgprofessionals, door het uitblijven van evenementen en bijeenkomsten en de economische negatieve gevolgen bij bedrijven.

## 1.11. Een greep uit de projecten en onderzoeken

Dankzij donaties van particulieren, bedrijven, fondsen en maatschappelijke organisaties die wij in 2019 hebben ontvangen, konden wij mooie projecten realiseren, konden onderzoeken afgerond worden of wetenschappers juist van start. Onderstaand een greep uit de projecten:

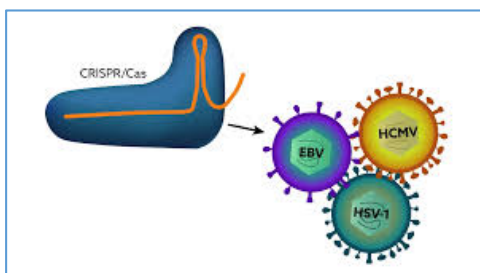
### Kankeronderzoek



#### **Vaccin voor lymfeklierkanker**

Marianne Boes kan starten met haar onderzoek naar lymfeklierkanker dankzij een geweldig bijdrage van € 385.000,- van Lymph&Co. Zij gaat op zoek naar stukjes van de tumorcellen die niet op gezonde lymfekliercellen zitten. Deze stukjes kunnen dan ingespoten worden bij de patiënt. Hierdoor gaat het afweersysteem de tumor aanvallen en opruimen. Met als doel vaccins ontwikkelen voor lymfeklierkanker, zowel voor volwassenen als kinderen.

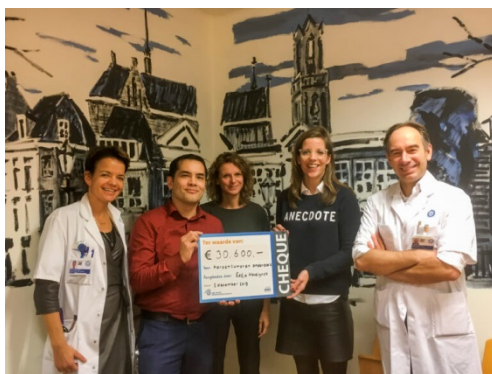
### Onderzoek naar infectie- en immuunziekten



#### **Behandeling van herpes simplex ooginfecties**

Uit een onderzoek dat gefinancierd is door de Dr. F.P. Fischer Stichting is gebleken dat de revolutionaire CRISPR/Cas-technologie wellicht nieuwe mogelijkheden biedt om de herpes simplex ooginfectie (HSV-1) te bestrijden. Voor deze infectie was tot op heden nog geen effectieve behandeling beschikbaar.

### Onderzoek naar hersenziekten



#### **Grote stimulans voor hersentumorenonderzoek**

Dankzij diverse particuliere acties en een gift van de Van Dam – Van Os Stichting kreeg het onderzoek naar hersentumoren weer een grote stimulans. Onderzoekers in het UMC Utrecht doen hun best om te achterhalen welke (experimentele) behandeling het beste werkt bij welke patiënt. De weg om een nieuwe behandeling bij de patiënt te krijgen is nog lang, maar deze financiële steun helpt. Niet alleen op financieel vlak, maar ook als extra motivatie om door te gaan met het onderzoek.

## Onderzoek bij kinderen



### **Effecten van antibiotica**

Dankzij een prachtige bijdrage van € 150.000,- van Stichting Kiddy Goodpills kan een studie naar de effecten van antibiotica op kinderen met frequente luchtweginfecties van start. Dr. Lilly Verhagen hoopt met haar onderzoek een antwoord te vinden op vragen als: werkt het wel goed genoeg voor luchtweginfecties? En wat zijn de effecten op lange termijn voor deze kinderen?

## Onderzoek naar het kinderhart



In Nederland worden jaarlijks circa 1.500 baby's geboren met een hartafwijking. Een aangeboren hartafwijking is nog steeds de één na grootste oorzaak van sterfte bij pasgeboren kinderen. Daarnaast loopt het merendeel van de kinderen met een aangeboren hartafwijking schade aan hart en hersenen op. Met een bijzondere MRI-scan, die specialisten en onderzoekers in het WKZ en UMC Utrecht nu verder ontwikkelen, kan een

3D print van het kinderhart gemaakt worden zowel voor als na de geboorte. Zo kunnen ze de problemen aan het kinderhart nog beter in beeld brengen en zorgen voor een optimale behandeling.

## Verblijf & activiteiten WKZ



### **Nieuwe snoezelkamer**

Met hulp van Stichting de Lichtboei en de opbrengst van de Classico Giro Utrecht 2018 hebben we een nieuwe Snoezelkamer gerealiseerd in het WKZ. Een snoezelkamer is een ruimte waar de stimulatie van zintuiglijke prikkels in een fijne omgeving mogelijk wordt gemaakt. Het is vooral een kamer om even de ziekenhuisomgeving uit te zijn. Het doel is om kinderen tot rust te brengen en om ontwikkelingsgerichte zorg aan te bieden.

## Verblijf & activiteiten WKZ



### **Opening 32<sup>e</sup> FC Utrecht Skybox in WKZ**

Om er altijd te zijn voor de kinderen in het WKZ heeft FC Utrecht in de centrale hal een heuse Skybox gerealiseerd. De kinderen kunnen er elke dag van het jaar terecht om samen te gamen, te chillen of te genieten van een voetbalwedstrijd van FC Utrecht. In de box zijn onder meer spellen, videogames en boeken voor de kinderen en er hangt een groot LED-scherm, zodat vanuit de skybox de wedstrijden van FC Utrecht ook bekeken kunnen worden.

## Verblijf & activiteiten UMC Utrecht



### **Bewegingsgerichte huiskamer geriatrie**

Kwetsbare ouderen zo lang mogelijk buiten het bed laten bewegen in een aantrekkelijke omgeving, dat was de wens van verpleegafdeling geriatrie. Met dank aan het ouderenfonds RCOAK is een bewegingsgerichte huiskamer mogelijk gemaakt. Er zijn diverse spellen aangeschaft. Ook zijn er spullen gekocht voor de bewegegroep die elke dag in de huiskamer oefeningen doet. Zo zijn er meer mogelijkheden om fysiek te trainen met de patiënten.

## 1.12. Nevenfuncties Raad van Toezicht en Bestuur

De nevenfuncties van de leden van de Raad van Toezicht zijn als volgt:

### **Drs. B.J.M. (Ben) Verwaayen**

General Partner Keen Venture Partners/heden  
Non exec director Akamai 2013/heden  
Non exec director Ofcom 2016/ heden  
Non exec Chairman Renewi sinds 2020  
Advisor World 50  
Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Vrienden van het UMC Utrecht

### **Mr. J.P. (Jacques) van Dijken**

Managing Partner and Founder, InterEst Nederland, 02-2017 / heden  
International Board of Directors, Amref Health Africa, 03-2017 / heden  
Member Audit, Risk & Compliance Committee and Finance & Investment Committee, Amref Health Africa, 2013 / heden  
Member Of The Supervisory Board, Amref Flying Doctors NL, 07-2010 / heden  
Lid van Raad van Toezicht Stichting Vrienden van het UMC Utrecht

### **Drs. M.H. (Mirjam) van Velthuisen-Lormans**

*Onbezoldigde nevenactiviteiten:*

Bestuurder Samenwerkingsverband Uithofbeheer, 2015 / heden  
Lid Externe Adviesraad Executive Master of Science Finance & Control (EMFC)  
opleiding bij Nyenrode Business Universiteit, 01-2018 / heden  
Lid van Raad van Toezicht Stichting Vrienden van het UMC Utrecht

*Bezoldigde nevenactiviteiten*

Lid raad van toezicht Nictiz, 05-2018 / heden

De nevenfuncties van de bestuursleden zijn als volgt:

### **J.W.R. (Remco) Van Lunteren MSc**

Vicevoorzitter bestuur Franz Liszt Concours (onbezoldigd), 11-2018 / heden  
Voorzitter Raad van Toezicht Museum Speelklok (onbezoldigd), 09-2018 / heden  
Lid Adviescollege Toetsing Regeldruk (bezoldigd), 07-2017 / heden  
Voorzitter Stichting Vrienden van het UMC Utrecht (onbezoldigd), 06-2017 / heden  
Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Pallas (bezoldigd), 01-2016 / heden

### **Prof. dr. ir. H.M. (Hester) den Ruijter**

Vicevoorzitter van de Jonge Academie KNAW  
Specialty Chief Editor Gender in Cardiovascular Medicine  
Bestuurslid Stichting Vrienden van het UMC Utrecht

### **Drs. M.M.A. (Maarten) Schikker**

Bestuurslid Stichting Vrienden van het UMC Utrecht



**Drs. R.M.J. (Richard) Kraan RA**

Penningmeester Stichting Vrienden van het UMC Utrecht  
Lid kernteam Economic Board Utrecht (trekker cluster internationaal)  
Lid Utrecht Development Board  
Voorzitter Stichting Kantorenpark Rijnsweerd  
Lid adviesraad Ondernemersfonds Utrecht  
Bestuurslid Stichting Continuïteit FC Utrecht  
Voorzitter Stichting La Vuelta Holanda

**Drs. A. (Astrid) Roskes**

Bestuurslid Stichting Vrienden van het UMC Utrecht  
Gastdocent Arnhem Business School (onbezoldigd)

**Dr.T. (Tatjana) Seute**

Member working group Dutch guideline palliative sedation 10-2018, Comprehensive Cancer Centre the Netherlands (IKNL) 10-2018 / heden  
Chairperson of steering committee "Dutch Brain Tumour Registry" (IKNL/ LWNO) 01-2017 / heden  
Bestuurslid Stichting Vrienden van het UMC Utrecht

## 2. Jaarrekening

### 2.1. Balans per 31 december 2019 (na resultaatbestemming)

| <b>Activa</b>                     | <b>31-12-2019</b> |                  | <b>31-12-2018</b> |                  |
|-----------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                                   | €                 | €                | €                 | €                |
| Vorraden                          | 8.873             |                  | 0                 |                  |
| Vorderingen en overlopende activa | 111.502           |                  | 137.981           |                  |
| Effecten                          | 2.942.780         |                  | 2.561.768         |                  |
| Liquide middelen                  | <u>3.185.813</u>  |                  | <u>5.956.220</u>  |                  |
|                                   |                   | 6.248.968        |                   | 8.655.969        |
|                                   |                   | <hr/>            |                   | <hr/>            |
| <b>Totaal activa</b>              |                   | <u>6.248.968</u> |                   | <u>8.655.969</u> |

| <b>Passiva</b>             | <b>31-12-2019</b> |                  | <b>31-12-2018</b> |                  |
|----------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                            | €                 | €                | €                 | €                |
| <b>Reserves en fondsen</b> |                   |                  |                   |                  |
| Continuïteitsreserve       | 1.290.918         |                  | 1.143.489         |                  |
| Bestemmingsfonds           | 1.089.087         |                  | 0                 |                  |
| Bestemmingsreserve         | <u>1.410.944</u>  |                  | <u>2.005.642</u>  |                  |
|                            |                   | 3.790.949        |                   | 3.149.131        |
| Kortlopende schulden       |                   | 2.458.019        |                   | 5.506.838        |
|                            |                   | <hr/>            |                   | <hr/>            |
|                            |                   | <u>6.248.968</u> |                   | <u>8.655.969</u> |



## 2.2. Staat van baten en lasten 2019

|   | Werkelijk<br>2019 | Begroot 2019     | Werkelijk<br>2018 |
|---|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>BATEN</b>  |                   |                  |                   |
| <b>Geworven baten</b>   |                   |                  |                   |
| - Baten van particulieren   | 602.889           | 1.175.000        | 767.807           |
| - Baten van bedrijven   | 153.200           | 500.000          | 179.470           |
| - Baten van verbonden organisaties zonder<br>winststreven                   | 2.787.062         | 3.500.000        | 2.436.061         |
| <b>Totaal geworven baten</b>  | <b>3.543.151</b>  | <b>5.175.000</b> | <b>3.383.338</b>  |
| - Baten als tegenprestatie voor de levering van<br>producten en/of diensten | 6.545             | 0                | 22.701            |
| - Baten voorgaande jaren  | 5.000             |                  | 0                 |
| <b>Som van de baten</b>   | <b>3.554.696</b>  | <b>5.175.000</b> | <b>3.406.039</b>  |
| <b>LASTEN</b>   |                   |                  |                   |
| <b>Besteed aan doelstellingen</b>   |                   |                  |                   |
| Wetenschappelijk medisch<br>onderzoek                                       | 2.859.369         | 0                | 2.431.193         |
| Innovaties  | 52.457            | 0                | 143.104           |
| Welzijn en veraangenaming   | 169.563           | 0                | 22.193            |
| Overig  | 0                 | 0                | 127.206           |
| Wervingskosten  | 151.773           | 199.500          | 170.221           |
| Kosten beheer en administratie  | 67.215            | 138.600          | 54.576            |
| <b>Som van de lasten</b>  | <b>3.300.377</b>  | <b>338.100</b>   | <b>2.948.493</b>  |
| <b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>                                | <b>254.319</b>    | <b>0</b>         | <b>457.546</b>    |
| Saldo financiële baten en lasten  | 387.499           | 0                | -75.981           |
| <b>Saldo van baten en lasten</b>  | <b>641.818</b>    | <b>0</b>         | <b>381.565</b>    |
| <b>Bestemming saldo van baten en lasten</b>                                 |                   |                  |                   |
| Toevoeging/onttrekking aan:   |                   |                  |                   |
| - Continuïteitsreserve  | 147.429           | 0                | -319.038          |
| - Bestemmingsfonds  | 0                 |                  |                   |
| - Bestemmingsreserve  | 494.389           | 0                | 700.603           |
|   | <b>641.818</b>    | <b>0</b>         | <b>381.565</b>    |

## 2.3. Toelichting bestedingen

|   | Besteed aan doelstellingen         |            |                           |        | Kostprijs verkopen | Wervingskosten | Kosten beheer en administratie | Totaal werkelijk 2019 | Begroot 2019 | Totaal werkelijk 2018 |
|---|------------------------------------|------------|---------------------------|--------|--------------------|----------------|--------------------------------|-----------------------|--------------|-----------------------|
|   | Wetenschappelijk medisch onderzoek | Innovaties | Welzijn en veraangenaming | Overig |                    |                |                                |                       |              |                       |
| <b>Verstreckte (project)subsidies en projectbijdragen</b>         | 2.859.369                          | 52.457     | 169.563                   | 0      |                    |                |                                | 3.081.389             | 0            | 2.723.696             |
| <b>In-kind bijdrage</b>   |                                    |            |                           |        |                    | 346.000        | 25.000                         | 371.000               |              | 295.000               |
| <b>Inkopen (nijntje artikelen)</b>                                |                                    |            |                           |        | 26.083             |                |                                | 26.083                | 0            | 0                     |
| <b>Communicatiekosten (eigen fondswerving)</b>                    |                                    |            |                           |        |                    | 21.967         |                                | 21.967                | 0            | 33.041                |
| <b>Personeelskosten (PNIL)</b>                                    |                                    |            |                           |        |                    | 129.806        |                                | 129.806               | 0            | 137.180               |
| <b>Kantoor- en algemene kosten (inclusief notaris/accountant)</b> |                                    |            |                           |        |                    |                | 67.215                         | 67.215                | 0            | 54.576                |
| <b>Totaal bestedingen (incl. In-kind)</b>                         | 2.859.369                          | 52.457     | 169.563                   | 0      | 26.083             | 497.773        | 92.215                         | 3.697.460             | 0            | 3.243.493             |
| <b>In-kind bijdrage</b>   |                                    |            |                           |        |                    | -346.000       | -25.000                        | -371.000              |              | -295.000              |
| <b>Inkopen (nijntje artikelen)</b>                                |                                    |            |                           |        | -26.083            |                |                                | -26.083               |              |                       |
| <b>Totaal bestedingen (excl. In-kind en inkopen)</b>              | 2.859.369                          | 52.457     | 169.563                   | 0      | 0                  | 151.773        | 67.215                         | 3.300.377             |              | 2.948.493             |

## 2.4.Toelichting algemeen

### **Algemene informatie**

Vrienden UMC Utrecht & WKZ heeft ten doel:

- A Het (financieel) ondersteunen en bevorderen van medisch wetenschappelijk onderzoek in de krachtens wetsduiding rechtspersoonlijkheid bezittende organisatie Universitair Medisch Centrum Utrecht (UMC Utrecht), gevestigd te Utrecht;
- B Het (financieel) ondersteunen en bevorderen van;
  - zorg innoverende projecten en activiteiten (waaronder begrepen medische apparatuur ten behoeve van het ondersteunen van wetenschappelijk onderzoek);
  - patiënten services (gericht op het welzijn en veraangemen verblijf);
  - projecten ten behoeve van onderwijs, opleiding en onderzoek door en voor studenten casu quo assistenten/onderzoekers in opleiding;
  - de behandeling en verpleging van zieke kinderen en jeugdigen door het Wilhelmina Kinderziekenhuis, deel uitmakend van het UMC Utrecht en het ondersteunen van het verrichten van wetenschappelijk onderwijs en onderzoek op dit gebied;
- C Het werven van sponsorgelden voor zaken die voor het UMC Utrecht als extra comptabel zijn aan te merken alsmede het doelmatig beheren van middelen ten behoeve van onderzoeksprojecten en dergelijke;
- D Het organiseren van symposia en conferenties;
- E Het participeren in projecten waarvan de netto-opbrengsten ten goede komen aan wetenschappelijke projecten in het UMC Utrecht, en voorts al hetgeen met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het doen van beleggingen en investeringen. De stichting richt zich uitsluitend op projecten waarbij de financiering vanuit het reguliere budget van het UMC Utrecht ontbreekt of niet toereikend is.

### **Verslaggevingsperiode**

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2019 dat is geëindigd op 31 december 2019.

### **Vergelijkende cijfers**

De vergelijkende cijfers zijn aangepast ten aanzien van de projectverplichtingen. Tijdens de opmaak van de jaarrekening 2019 zijn de verwerkte projectverplichtingen waarvoor geen in rechte afdwingbare verplichting aanwezig is, gecorrigeerd. Hierdoor is het eigen vermogen per 01-01-2018 aangepast voor een bedrag van € 1.089.087 en per 31-12-2018 voor een bedrag van € 1.499.521 (inclusief correctie per 1-1-2018).

### **Algemene waarderingsgrondslagen**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar. De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met RJ 650 Fondsenwervende organisaties. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Tenzij anders vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde, gebaseerd op historische kostprijzen en worden baten en lasten toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Verliezen worden genomen wanneer deze voorzienbaar zijn, de opbrengsten worden verantwoord wanneer deze gerealiseerd zijn.

Zoals toegelicht onder Gebeurtenissen na balansdatum in de jaarrekening zijn de gevolgen van de Covid-19-uitbraak en maatregelen die door diverse overheden naar aanleiding daarvan zijn genomen om het virus in te perken voelbaar voor onze Stichting in de loop van 2020. Naast de reeds bekende effecten leidt de macro-economische onzekerheid tot verstoring van de economische activiteit en is het onbekend wat de eventuele gevolgen op langere termijn zijn voor onze (fonds)wervingsactiviteiten zijn.

De schaal en duur van deze pandemie blijven onzeker, maar zullen naar verwachting verdere gevolgen hebben voor onze activiteiten. De belangrijkste risico's die voortvloeien uit de huidige onzekere situatie inzake Covid-19 zijn negatieve gevolgen voor de waarde van de beleggingen en de hoogte van de bijdragen uit fondsen, particuliere acties en bedrijven. Voorts is de Stichting afhankelijk van de voortgang en opstart van (nieuwe) onderzoeksprojecten door het UMC/WKZ om fondsen te generen. De Stichting heeft maatregelen genomen om binnen de huidige (beperkte) mogelijkheden wervingsactiviteiten op te zetten met name gericht op gevolgen van Covid-19 bij het UMC/WKZ en haar patiënten.

De liquiditeitspositie van de Stichting is voor de korte en middellange termijn echter voldoende om haar verplichtingen uit hoofde van onderzoeksprojecten en vaste lasten te voldoen. Hoewel onzeker zijn wij op dit moment niet van mening dat de gevolgen van het Covid-19-virus een materieel negatief effect zullen hebben op onze financiële conditie of liquiditeit.

## **GRONDSLAGEN VAN WAARDERING ACITVA EN PASSIVA**

### **Voorraden**

De voorraden worden gewaardeerd tegen de laatste inkoopwaarde, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de resultatenrekening verantwoord worden.

### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor eventuele oninbaarheid wordt een voorziening getroffen.

### **Effecten**

De effecten worden gewaardeerd op de beurswaarde per balansdatum, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de resultatenrekening verantwoord worden.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien niet anders is vermeld, staan deze ter vrije beschikking.

### **Kortlopende schulden**

De kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## **GRONDSLAGEN VAN RESULTAATBEPALING**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden aan het verslagjaar toe te rekenen lasten.

### **Baten en lasten**

Baten worden verantwoord op het moment van ontvangst. Bestedingen aan doelstellingen worden verantwoord op het moment van ontstaan van een onvoorwaardelijke en in rechte afdwingbare verplichting. Voorwaardelijke verplichtingen zijn financieel niet verantwoord in de jaarrekening.

### **Giften en legaten**

Baten uit nalatenschappen en lijfrenten worden opgenomen zodra deze baten ontvangen zijn.

### **Rente baten en lasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost en passiefpost.

### **Overige informatie**

*Statutaire vestigingsplaats*

Utrecht

*Rechtsvorm*

Stichting

*Statutaire vestigingsnaam*

Stichting Vrienden van het UMC Utrecht

*KvK nummer*

Inschrijvingsnummer 56083777

## 2.5. Toelichting balans

### ACTIVA

#### Flottende activa

| <b>Vorraden</b>                      | <b>2019</b>  | <b>2018</b> |
|--------------------------------------|--------------|-------------|
| <i>De specificatie is als volgt:</i> | €            | €           |
| Vorraad nijntjes                     | 8.873        | 0           |
| Overige voorraden                    | 0            | 0           |
| Totaal voorraden                     | <u>8.873</u> | <u>0</u>    |

#### *Toelichting*

Vanaf 2019 is gestart met de verkoop van nijntjes waarvoor voorraden worden aangehouden.

| <b>Vorderingen en overlopende activa</b> | <b>2019</b>    | <b>2018</b>    |
|--|----------------|----------------|
| <i>De specificatie is als volgt:</i>     | €              | €              |
| Debiteuren                               | 77.851         | 119.929        |
| Te ontvangen dividendbelasting           | 0              | 7.986          |
| Te ontvangen rente                       | 66             | 89             |
| Vooruitbetaalde kosten                   | 2.858          | 0              |
| Terug te ontvangen projectvoorschot      | 30.727         | 9.977          |
|  | <u>111.502</u> | <u>137.981</u> |

#### *Toelichting*

De post 'Terug te ontvangen projectvoorschot' betreft teveel uitbetaalde bedragen voor projecten aan het UMCU.

| <b>Effecten</b>                      | <b>2019</b>      | <b>2018</b>      |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| <i>De specificatie is als volgt:</i> | €                | €                |
| Aandelen                             | 1.076.149        | 1.088.296        |
| Obligaties                           | 1.866.631        | 1.473.472        |
|                                      | <u>2.942.780</u> | <u>2.561.768</u> |

*Het verloop van de effectenportefeuille is als volgt:*

|                      | Aandelen<br>€    | Obligaties<br>€  |
|----------------------|------------------|------------------|
| Saldo 01-01-2019     | 1.088.296        | 1.473.472        |
| Aankopen             | 45.383           | 359.378          |
| Af: Verkopen         | 298.846          | 27.215           |
| Koersresultaat       | <u>241.316</u>   | <u>60.988</u>    |
| Saldo per 31-12-2019 | <u>1.076.149</u> | <u>1.866.623</u> |

### Liquide middelen

*De specificatie is als volgt:*

|                              | <u>2019</u><br>€ | <u>2018</u><br>€ |
|------------------------------|------------------|------------------|
| Banken                       | 540.633          | 2.401.009        |
| Spaarrekening                | 2.619.821        | 3.519.469        |
| Vermogens-<br>beheerrekening | <u>25.359</u>    | <u>35.742</u>    |
|                              | <u>3.185.813</u> | <u>5.956.220</u> |

### Toelichting

Het lagere banksaldo t.o.v. vorig jaar is ontstaan doordat de projectbetaling over de 2e helft 2018 begin 2019 heeft plaats gevonden. Daardoor was het banksaldo per 31-12-2018 relatief hoog.

### PASSIVA

#### Reserves en Fondsen

|  | Stand<br>01-01-2019<br>€ | Resultaat<br>2019<br>€ | Stand<br>31-12-<br>2019<br>€ |
|--|--------------------------|------------------------|------------------------------|
| <i>De reserves en fondsen bestaan uit de volgende componenten:</i> |                          |                        |                              |
| Continuïteitsreserve   | 1.143.489                | 147.429                | 1.290.918                    |
| Bestemmingsfonds   | 1.089.087                | 0                      | 1.089.087                    |
| Bestemmingsreserve   | <u>916.555</u>           | <u>494.389</u>         | <u>1.410.944</u>             |
|  | <u>3.149.131</u>         | <u>641.818</u>         | <u>3.790.949</u>             |



### *Toelichting*

De continuïteitsreserve staat ter vrije beschikking van het bestuur. De reserve wordt gebruikt ter dekking van de operationele kosten en voor het opvangen van eventuele tegenvaller.

Het bestemmingsfonds betreft ontvangen middelen ten behoeve van (wetenschappelijk) onderzoek ten behoeve van de Kinderen intensive care UMCU.

De bestemmingsreserve betreft ontvangen fondsenwerving, welke ingezet dient te worden ten behoeve van het financieren van (wetenschappelijk) onderzoek en innovaties op het gebied van hersenonderzoek, kankeronderzoek, hart- en vaatziekten, stamcelonderzoek, onderzoek bij kinderen, innovaties en verblijf & activiteiten WKZ en UMCU. Het staat ter beschikking van het bestuur.

### *Bestemming saldo*

Het voorstel tot bestemming van het resultaat is reeds in bovenstaande opstelling verwerkt.

| <b>Kortlopende schulden</b>          | <b>2019</b>      | <b>2018</b>      |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| <i>De specificatie is als volgt:</i> | €                | €                |
| Projectverplichtingen                | 2.394.070        | 5.324.850        |
| Crediteuren                          | 4.959            | 2.174            |
| Crediteur UMC Utrecht                | 45.486           | 150.171          |
| Overlopende passiva                  | 13.504           | 29.643           |
|                                      | <u>2.458.019</u> | <u>5.506.838</u> |

### *Toelichting*

De afname van de projectverplichtingen t.o.v. vorig komt doordat de projectbetaling over de 2e helft 2018 begin 2019 heeft plaatsgevonden. Daardoor was het bedrag aan projectverplichtingen per 31-12-2018 relatief hoog.

*De specificatie van de projectverplichtingen is als volgt:*

### **Wetenschappelijk medisch onderzoek (WMO)**

|  |                |
|--|----------------|
| <i>Projecten hersenen WMO</i>                    | 322.753        |
| <i>Projecten Infectie &amp; Immunziekten WMO</i> | 192.485        |
| <i>Projecten hart &amp; vaatziekten WMO</i>      | 117.864        |
| <i>Projecten kankeronderzoek WMO</i>             | 718.527        |
| <i>Projecten onderzoek bij kinderen WMO</i>      | <u>883.416</u> |

**Totaal onderzoeksprojecten WMO** 2.235.045

### **Innovatie**

|                                     |        |        |
|-------------------------------------|--------|--------|
| <i>Projecten hersenen innovatie</i> | 88.300 |        |
| <b>Totaal innovatie projecten</b>   |        | 88.300 |

### **Welzijn & veraangenaming**

|  |        |               |
|--|--------|---------------|
| <i>WKZ projecten</i>                       | 70.725 |               |
| <b>Totaal welzijn &amp; veraangenaming</b> |        | <u>70.725</u> |

|                                      |  |                  |
|--------------------------------------|--|------------------|
| <b>Totaal project verplichtingen</b> |  | <u>2.394.070</u> |
|--------------------------------------|--|------------------|

### **Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen**

#### **Voorwaardelijke verplichtingen per balansdatum**

Per balansdatum zijn voorwaardelijke projectverplichtingen aangegaan met het UMC Utrecht voor projectfinanciering. Deze verplichtingen zijn afhankelijk gesteld van de ontvangst van fondsenwerving van derden.

#### **Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum**

De uitbraak van Covid-19 heeft zich in 2020 razendsnel ontwikkeld. Maatregelen die door de diverse overheden zijn genomen om het virus in te perken hebben negatieve gevolgen gehad voor de economische activiteit in zijn algemeenheid.

De Stichting draagt bij aan onderzoeksprojecten van het UMC/WKZ en is voor wat betreft haar opbrengsten afhankelijk van donaties, bijdragen van fondsen en bijdragen uit wervingsactiviteiten. In dit stadium zijn de gevolgen voor de wervingsactiviteiten, bijdragen en donaties voelbaar maar relatief nog beperkt van omvang. Pas in het derde kwartaal 2020 worden lagere opbrengsten verwacht dan begroot door het uitblijven van evenementen en bijeenkomsten, stagnatie in (nieuwe) onderzoeksprojecten alsmede de economische gevolgen bij bedrijven.

Het uitbreken van de Covid-19 crisis zal naar verwachting een -tijdelijk- negatief effect hebben op het belegd vermogen. Dit heeft echter geen consequentie voor de continuïteitsveronderstelling in het kader van deze jaarrekening (en de komende jaren). Wij verwijzen tevens naar de onder de algemene grondslagen opgenomen toelichting "De mogelijke gevolgen van Covid-19 voor de Stichting".

## 2.6. Toelichting staat van baten en lasten

| <b>Geworven baten</b>  | <b>2019</b>             | <b>2018</b>             |
|--|-------------------------|-------------------------|
| <i>De specificatie is als volgt:</i>   | €                       | €                       |
| - Baten van particulieren  | 602.889                 | 767.807                 |
| - Baten van bedrijven  | 153.200                 | 179.470                 |
| - Baten van verbonden organisaties zonder winststreven                               | <u>2.787.062</u>        | <u>2.436.061</u>        |
| <b>Totaal geworven baten</b>   | <b><u>3.543.151</u></b> | <b><u>3.383.338</u></b> |
| <i>De specificatie van de baten particulieren is als volgt:</i>                      | <b>2019</b>             | <b>2018</b>             |
|  | €                       | €                       |
| Nalatenschappen  | 10.000                  | 14.132                  |
| Donaties en giften   | 592.889                 | 734.530                 |
| Overig   | 0                       | 33.277                  |
|  | <u>602.889</u>          | <u>781.939</u>          |
| <b>Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten</b>        | <b>2019</b>             | <b>2018</b>             |
|  | €                       | €                       |
| <i>De specificatie is als volgt:</i>   |                         |                         |
| Netto-omzet verkopen   | 32.628                  | 39.255                  |
| Af: Kostprijs van de omzet   | <u>26.083</u>           | <u>16.554</u>           |
| <b>Bruto resultaat</b>   | <b>6.545</b>            | <b>22.701</b>           |
| In-kind bijdrage   | 371.045                 | 295.000                 |
| Af: Kosten in-kind bijdrage  | <u>371.045</u>          | <u>295.000</u>          |
|  | <u>0</u>                | <u>0</u>                |
| <b>Totaal baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten</b> | <b><u>6.545</u></b>     | <b><u>22.701</u></b>    |

### Toelichting

In 2019 bestaat de in-kind bijdrage voor € 346.000 aan personele kosten (€ 285.000 in 2018), € 10.000 aan kosten voor het voeren van de financiële administratie (€ 10.000 in 2018) en € 15.000 aan kantoorkosten (nihil in 2018).

\*) Ten behoeve van vergelijkingsdoeleinden is de post in-kind bijdrage voorgaand jaar weergegeven.

| <b>Overige baten</b>                 | <b>2019</b>  | <b>2018</b> |
|--------------------------------------|--------------|-------------|
| <i>De specificatie is als volgt:</i> | €            | €           |
| Baten voorgaande jaren               | <u>5.000</u> | <u>0</u>    |
| Totaal overige baten                 | <u>5.000</u> | <u>0</u>    |

*Toelichting*

Baten voorgaande jaren bestaat uit een post voor vrijval van een reservering welke onder de kortlopende schulden verantwoord stond.

**LASTEN**

| <b>Besteed aan doelstellingen</b>    | <b>2019</b>      | <b>2018</b>      |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| <i>De specificatie is als volgt:</i> | €                | €                |
| Wetenschappelijk medisch onderzoek   | 2.859.369        | 2.431.193        |
| Innovaties                           | 52.457           | 143.104          |
| Welzijn en veraangenaming            | 169.563          | 22.193           |
| Overig                               | <u>0</u>         | <u>127.206</u>   |
| Totaal besteed aan doelstellingen    | <u>3.081.389</u> | <u>2.723.696</u> |

| <b>Wervingskosten</b>                | <b>2019</b>    | <b>2018</b>    |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| <i>De specificatie is als volgt:</i> | €              | €              |
| Materiële kosten                     | 21.967         | 33.041         |
| Medewerkers niet in loondienst       | <u>129.806</u> | <u>137.180</u> |
| Totaal wervingskosten                | <u>151.773</u> | <u>170.221</u> |

*Toelichting*

In 2019 bedroegen de wervingskosten 4,3 % van de verantwoorde opbrengsten, in 2018 was dit percentage 5,0 %.

**Kosten beheer en administratie**

|                                       | <u>2019</u>   | <u>2018</u>   |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| <i>De specificatie is als volgt:</i>  | €             | €             |
| Accountants- en advieskosten          | 27.453        | 29.810        |
| ICT kosten                            | 22.890        | 6.139         |
| Kosten beleggingen                    | 13.647        | 14.555        |
| Kantoorkosten                         | <u>3.225</u>  | <u>4.072</u>  |
| Totaal kosten beheer en administratie | <u>67.215</u> | <u>54.576</u> |

*Toelichting*

Bij de stichting waren in 2019 geen personeelsleden in dienst (2018: 0).

**Financiële baten en lasten**

|                                       | <u>2019</u>    | <u>2018</u>    |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| <i>De specificatie is als volgt:</i>  |                |                |
| Resultaat effecten:                   |                |                |
| Dividend                              | 40.383         | 36.050         |
| Ongerealiseerd koersresultaat         | 302.303        | -111.576       |
| Gerealiseerd koersresultaat           | 44.484         | -807           |
| Totaal resultaat effecten             | 387.170        | -76.333        |
| Rente liquide middelen en vorderingen | <u>329</u>     | <u>352</u>     |
| Totaal financiële baten en lasten     | <u>387.499</u> | <u>-75.981</u> |

**Overige informatie**

De leden van de Raad van Toezicht en bestuursleden ontvangen geen beloning of onkostenvergoeding.

Al het personeel, werkzaam voor fondsenwerving, is in dienst van het UMC Utrecht.

## 2.7. Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Vaststelling en goedkeuring door het Bestuur en Raad van Toezicht van het jaarverslag 2019 van de Stichting Vrienden van het UMC Utrecht.

De jaarrekening is opgemaakt d.d. 23 juni 2020.

Utrecht, 25 juni 2020

Utrecht, 25 juni 2020

### **Bestuur**

### **Raad van Toezicht**

w.g. J.W.R. Van Lunteren

w.g. Drs. B.J.M. Verwaaijen

w.g. R.M.J. Kraan

w.g. Mr. J.P. van Dijken

w.g. Dr. T. Seute  
Lormans

w.g. Mw. drs. M.H. van Velthuisen-

w.g. Dr. Ir. H.M. den Ruijter

w.g. Drs. A. Roskes

w.g. M.M.A. Schikker

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: de Raad van Toezicht en het bestuur van Stichting Vrienden van het UMC Utrecht

### **A. Verklaring over de in het financieel jaarrapport opgenomen jaarrekening 2019**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting Vrienden van het UMC Utrecht te Utrecht gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen Stichting Vrienden van het UMC Utrecht op 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 “Fondsenwervende organisaties”.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de staat van baten en lasten over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Vrienden van het UMC Utrecht zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag;

#### **ONDERNEMEND, NET ALS U**

HLB Blömer Krijtwal 1, 3432 ZT Nieuwegein, Postbus 5, 3430 AA Nieuwegein

T +31 (0)30 605 85 11 E [info@hlb-blomer.nl](mailto:info@hlb-blomer.nl) [www.hlb-blomer.nl](http://www.hlb-blomer.nl)

KvK 30 128 316 BTW NL 8044 21 559 B01 IBAN NL56 INGB 0678 8675 77

HLB Blömer is a member of HLB International, the global advisory and accounting network.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 “Fondsenwervende organisaties”.

---

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 “Fondsenwervende organisaties”. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening. De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant



professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Nieuwegein, 23 juni 2020

HLB Blömer accountants en adviseurs B.V.

P.W.J. van Dalen - van Balen MSc RA