



Stichting Vrienden van het UMC Utrecht

# Jaarverslag 2021



**UMC Utrecht**  
**Wilhelmina Kinderziekenhuis**

*maakt geven geweldig*

Algemeen Nut  
Beogende Instelling

**ANBI**



# Inhoud

<b>1.</b>	<b>Algemeen</b>	<b>4</b>
1.1	2021 vol met creativiteit	4
1.2	Financieel resultaat 2021	7
1.3	Ambities voor 2022	12
1.4	Visie, missie, kernwaarden en doelstelling	13
1.5	Organisatie	14
1.6	Governance	15
1.7	Fondsenwerving	17
1.8	Toekenningsbeleid	18
1.9	Beleggingsbeleid	20
1.10	Risicobeheersing	20
1.11	Maatschappelijke aspecten	21
1.12	Nevenfuncties Bestuur en Raad van Toezicht	22
<b>2.</b>	<b>Jaarrekening</b>	
2.1	Balans per 31 december 2021 (na resultaatbestemming)	24
2.2	Staat van baten en lasten 2021	25
2.3	Toelichting bestedingen	26
2.4	Toelichting algemeen	27
2.5	Toelichting balans	30
2.6	Toelichting staat van baten en lasten	33
2.7	Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	35
2.8	Overige gegevens	
	2.8.1 Controleverklaring	36



## 1. Algemeen

### 1.1 2021 vol met creativiteit

Allereerst bijzonder veel dank aan al onze donateurs!

Zij hebben ons in 2021 onverminderd gesteund om onderzoek op tal van gebieden en projecten ter verbetering van verblijf in het UMC Utrecht en WKZ te kunnen realiseren, waarvan we er met trots een aantal in dit verslag presenteren.

De naamsbekendheid van Vrienden zowel in de regio als in het ziekenhuis, is toegenomen. Dit werpt zijn vruchten af. Naast dat we onze doelgroepen zeer proactief benaderen, komen er ook spontaan nieuwe donateurs op ons af, zowel bedrijven als fondsen en stichtingen. Daarnaast ontvingen we in 2021 een aantal nalatenschappen van mensen uit de regio die zich net zoals wij verbonden voelen met het UMC Utrecht en het WKZ.

Met veel respect keek het team van Vrienden in 2021 naar de extra inzet van onze collega's in verband met Covid-19. Nog een extra motivatie voor ons om gelden te blijven zoeken voor baanbrekende onderzoeken en innovaties.

Juist omdat er weinig bezoek mocht komen, was het belangrijk om extra activiteiten te regelen aan het bed en in het kindertheater. De groeiende groep van bedrijfsvrienden heeft ons hier heel goed bij geholpen. Hun betrokkenheid bij de kinderen en ouders is hartverwarmend.

#### Ouderlounge

U ziet in het kader hiernaast de nieuw te realiseren ouderlounge op de nieuwe Intensive Care (IC) in het WKZ. In 2021 zijn wij hier een campagne voor gestart. Een aantal bedrijven en fondsen hebben reeds de toezegging gedaan om ons hierbij te helpen. Zowel in natura als in de benodigde financiën voor de aankleding van de ruimte. Dankzij een aantal enthousiaste acties komt de realisatie van de lounge steeds dichterbij.

Samen met ambassadeur Kim Kötter lanceerden we op de 'Internationale dag van het kind en ouders' het exclusieve dokters nijtje. De opbrengst van de nijtjes komt ten goede aan de ouderlounge.

## Begeleiding van artsen in fondsenwerving

In 2021 heeft Vrienden het individueel begeleiden van artsen voortgezet waarbij patiënten worden geïnformeerd over de onderzoeken naar de betreffende aandoening of ziekte. Veel patiënten zijn dankbaar voor de zorg die ze hebben ontvangen en willen soms iets terug doen voor hun behandelend arts of bijdragen aan een betere behandeling van de ziekte. Vaak is niet bekend dat men direct via Vrienden kan doneren.

Artsen worden door zowel Vrienden als door een extern bureau getraind om op integrale wijze te vertellen over hun onderzoek. Vrienden neemt het gesprek over zodra een patiënt geïnteresseerd is om financieel bij te dragen. Zo blijven de medische- en financiële relatie gescheiden. Vrienden heeft in 2021 al 19 artsen opgeleid en begeleidt daarnaast ongeveer 60 artsen verdeeld over het gehele ziekenhuis.

## Nieuwe nalatenschap brochure uitgebracht

Met trots heeft Vrienden eind 2021 de nieuwe nalatenschap brochure uitgebracht, waarin de speerpuntvoorzitters van UMC Utrecht samen met aanstormend talent vertellen over baanbrekend onderzoek waar ze aan werken. Om een echte innovatie te realiseren is meestal veel geld nodig. Een nalatenschap kan onderzoek een enorme boost geven of zelfs tot een doorbraak leiden. De nalatenschap brochure is inmiddels een wezenlijk onderdeel van de nieuwe benadering van patiënten.

## Samenwerking met bedrijven

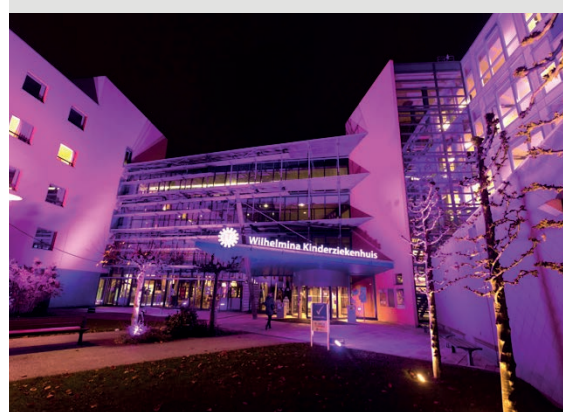
Om de beste zorg te kunnen (blijven) geven, is veel geld en maatschappelijk draagvlak nodig. Een vaste kring van ondernemers is hierbij van groot belang. In 2021 hebben wij 6 nieuwe bedrijfsvrienden mogen verwelkomen die zich voor meerdere jaren aan ons verbinden. Daarnaast kwam een aantal bedrijven voor ons in actie, waaronder Pampers, RD ICT & Events, Van der Valk Hotel Vianen, It4kids en Droomparken. Hierdoor konden we mooie projecten realiseren waaronder de aanschaf van nieuwe buidelstoelen voor de NICU en kleurde het WKZ op Wereld Prematurendag helemaal paars. Onze succesvolle samenwerkingen met FC Utrecht, Mercis, Just Dutch, Knmvd en Itdonations hebben we kunnen continueren. In oktober hebben we een netwerkbijeenkomst georganiseerd voor onze bedrijfsvrienden. We waren verheugd daar als nieuwe bedrijfsvrienden te kunnen verwelkomen: Aerial Media, De Vos Groep b.v., Engie, It's a Rep, NextGen Workspace en QL Projectburo b.v.

## Bijzondere acties van onze donateurs

Met trots vertellen wij u dat heel veel mensen zich in 2021 hebben inzet om geld op te halen voor onderzoek of voor het veraangenamen van het verblijf in het ziekenhuis. Er zijn stenen beschilderd, mensen gingen fietsen, roeien of golfen of brachten



Nalaten aan het  
UMC Utrecht en  
Wilhelmina Kinderziekenhuis





spontaan pallets met nieuw speelgoed. Ontzettend bedankt lieve donateurs dat jullie zoveel hebben bijgedragen!

Enkele bijzondere acties die we graag uitlichten:

### Popcornactie

Zaterdag 11 september was het zover: de wereldrecordpoging van Dutch Performante, oftewel Chahid Charrak, voor de grootste popcornbak ooit! Het Guinness Book of Records is ruimschoots gehaald met een negen meter hoge bak, gevuld met maar liefst 170 kuub popcorn. Daarmee heeft Chahid maar liefst 100.000 euro op weten te halen voor de ouderlounge.



### Benefiet Creators FC

Op 8 oktober speelde Creators FC, hét voetbalteam van bekende Youtubers, een benefietwedstrijd tegen Kampong Voetbal. Ruim duizend kinderen waren aanwezig bij dit spektakel dat met 5-1 gewonnen werd door het team van de Creators FC. Samen met Kampong Voetbal haalden ze ruim € 14.000,- op voor de ouderlounge.

### Urban Walk Utrecht

Zondag 7 november wandelden ruim 1.500 deelnemers langs diverse Utrechtse highlights en onontdekte plekken tijdens de Urban Walk Utrecht. De tocht stond in het teken van Gerrit Rietveld en leidde ook langs oude locaties van het UMC Utrecht en WKZ. De ouderlounge was het goede doel van dit evenement en er is in totaal 5.500 euro opgehaald.



### Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje

In het voorjaar van 2021 is Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje opgericht, Vrienden UMC Utrecht & WKZ maakt hier onderdeel van uit. De Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje is een bijzondere actiematige samenwerking tussen de fondsenwervende stichtingen van zeven toonaangevende kindziekenhuizen met een koninklijke naam: Amalia Kinderziekenhuis, Beatrix Kinderziekenhuis, Emma Kinderziekenhuis, Erasmus MC Sophia Kinderziekenhuis, Prinses Máxima Centrum, Wilhelmina Kinderziekenhuis en het Willem-Alexander Kinderziekenhuis. Voor bijzondere gemeenschappelijke projecten komen zij samen in actie. Omdat zij samen, naast hun bestaande activiteiten, nóg meer kunnen bereiken voor diegenen waar het allemaal om draait; ernstig zieke kinderen die specialistische en intensieve zorg nodig hebben. Nicolette van Dam is de trotse ambassadeur van deze stichting. De lancering vond plaats op 5 oktober 2021, in ieder kindziekenhuis werd de kroon onthuld die symbool staat voor de samenwerking tussen de kindziekenhuizen.



### RTL Project Glimlach

In december 2021 was Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje

hét goede doel van RTL Project Glimlach 2021. Vanaf 4 november werd via verschillende programma's en kanalen van RTL aandacht besteed aan RTL Project Glimlach met als doel geld ophalen voor de kinderziekenhuizen van Oranje. Het project eindigde met een actieweek in de week van 13 december. Tijdens deze week kwamen verschillende RTL-gezichten in actie, waaronder Robert ten Brink, Beau van Erven Dorens en Eddy Zoë. Deze challenges waren te zien in RTL Boulevard en Koffietijd. De actie werd afgesloten tijdens de finale van 'The Masked Singer' op 17 december. Tijdens het televisieprogramma 'Beau' diezelfde avond werd uiteindelijk het bedrag bekendgemaakt.

Met RTL Project Glimlach is 2.168.390 euro opgehaald. Hiermee worden verschillende projecten gerealiseerd of in gang gezet om stress, angst en pijn te verminderen bij 380.000 kinderen die daar ieder jaar mee te maken krijgen tijdens de behandeling van hun ziekte, waaronder de kinderen in het Wilhelmina Kinderziekenhuis (WKZ).

Michiel Houben, kinderarts in het WKZ: "Alle kinderen die regelmatig in een van de aangesloten kinderziekenhuizen komen, kunnen in de app 'Mijn Ziekenhuispaspoort' zelf aangeven wat zij fijn vinden. Denk bijvoorbeeld aan de manier waarop ze geprikt willen worden. Of dat ze – voor de operatie – nog heel bewust welterusten tegen hun ouders kunnen zeggen. Ogenschijnlijk misschien kleine dingen, maar die essentieel zijn op bepaalde momenten."

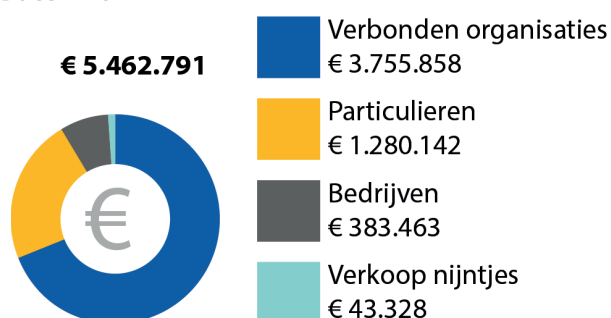
Vrienden UMC Utrecht & WKZ heeft voor een belangrijk deel bijgedragen aan alle activiteiten om deze actieweek mogelijk te maken. Van de totaalopbrengst gaat € 342.160 naar onze stichting.

## 1.2 Financieel resultaat 2021

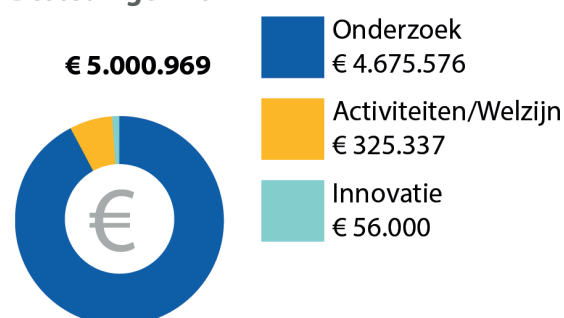
### Ondanks Covid-19 een mooi resultaat behaald

Het team van Vrienden heeft in 2021 hard door gewerkt, ook al was het door Covid-19 niet mogelijk alle beoogde activiteiten te realiseren. Vrienden had beoogd ruim 6,7 mio te willen realiseren, dat is helaas niet gelukt. Desondanks, 2021 is geëindigd met een resultaat van 5,1 mio waar we trots op en dankbaar voor zijn.

#### Baten 2021



#### Bestedingen 2021



Met de gelden hebben we weer prachtige baanbrekende onderzoeken kunnen financieren. Voor hele bekende ziekten en aandoeningen maar ook voor zaken waar maar weinig mensen last van hebben. Juist daar wordt vaak vanuit de overheid en collectiefondsen weinig geld voor vrijgemaakt.

Hierna volgt een beeld van de gerealiseerde projecten; gedetailleerde info over de financiën treft u aan in dit jaarverslag deel 2.

## Bijdragen aan Onderzoek

Met de ontvangen donaties zijn op onderzoeksgebied nieuwe ontwikkelingen mogelijk gemaakt, zoals:

### Oncologisch onderzoek

#### Schenking door het Hanarth Fonds

Door schenkingen van het Hanarth Fonds kunnen onderzoekers in het UMC Utrecht van start gaan met twee studies waarbij door het gebruik van kunstmatige intelligentie en machine learning de diagnose, behandeling en uitkomst van patiënten met kanker kan worden verbeterd.

##### » *Voorspellen van respons behandeling melanoom*

Een deel van de patiënten met uitgezaaide melanoom heeft door immuuntherapie grote kans op jarenlange overleving, grotendeels zonder verdere behandeling. Maar helaas werkt deze behandeling met immuuntherapie voor de meeste patiënten niet. Op dit moment is nog niet te voorspellen wie wel of niet goed op de behandeling reageert. Daarbij duurt het soms maanden voordat duidelijk is of de behandeling aanslaat, terwijl patiënten tegen die tijd soms al ernstige of blijvende bijwerkingen hebben. De onderzoekers willen een manier vinden om via kunstmatige intelligentie te voorspellen voor welke patiënten de behandeling werkt of niet. Zo blijft de laatste groep veel bijwerkingen bespaard en kan een andere behandeling worden gestart.

##### » *Nieuwe technieken voor duidelijkere diagnose*

Ongeveer 1.300 kankerpatiënten worden jaarlijks gediagnosticeerd met Primaire Tumor Onbekend (PTO); hun tumor niet kan worden geïdentificeerd. Daarnaast zijn er ook veel kankerpatiënten met een onzekere of onvolledige diagnose van de tumor. De helft van de PTO-patiënten sterft zeer kort na de diagnose. Meestal omdat het traject lang geduurd heeft of omdat er geen geschikte behandeling gestart kon worden. Inmiddels maken nieuwe technieken het mogelijk om de tumoren beter te onderzoeken en om te kijken of er sporen van schade zijn door bijvoorbeeld roken of Uv-straling. Met deze studie zal worden onderzocht of deze technieken in de praktijk kunnen worden gebruikt om de onbekende tumoren toch te kunnen identificeren, zodat er een gepaste behandeling kan worden geboden.

#### Schenking van de a.f. jansen foundation en de Van London-Klouwen stichting

In 2021 hebben twee stichtingen een aanzet gegeven tot een heel bijzonder onderzoek. Als eerste in de wereld zal kankerweefsel met speciale geluidsgolven in combinatie met immunotherapie worden behandeld. Door deze geluidsgolven doet de kankercel zijn 'vermomningsjas' af en wordt het door het lichaam herkend als kankercel. Met behulp van immunotherapie ruimt het lichaam de kankercellen dan vervolgens zelf op. Dit geldt zelfs voor uitzaaiingen en ook wordt nieuwe groei van kankercellen in een later stadium gelijk door het lichaam herkend en opgeruimd. Hierdoor worden chemobehandelingen en bestralingen overbodig. Een baanbrekend onderzoek waarbij het geld is ingezameld om de eerste 9 patiënten te behandelen. Voorwaarde voor deze eerste fase van het onderzoek is dat de kankercellen maximaal 3 centimeter onder de huid liggen en goed te bereiken zijn voor deze geluidsgolven. Als bij de eerste 9 patiënten bewezen wordt dat dit werkt, zal dit een enorme boost geven aan het behandelen van kankercellen.

#### Vijf Boost-Grants dankzij legaat

Dankzij een prachtig legaat dat is nagelaten aan het kankeronderzoek in het UMC Utrecht, zijn er vijf veelbelovende onderzoeksideeën gehonoreerd. Dankzij deze Boost-Grant kunnen jonge onderzoekers een nieuw onderzoeksidee uitwerken. De eerste resultaten kunnen de basis vormen voor een vervolgvraag bij een reguliere subsidiegever, zoals KWF Kankerbestrijding, om het onderzoeksidee groots uit te



werken. Op die manier kunnen nieuwe inzichten gegenereerd worden die helpen om de vooruitzichten van onze patiënten steeds verder te verbeteren. En creëren wij een vaste stroom aan jonge onderzoekers die zich vol enthousiasme en toewijding blijft inzetten voor onze (toekomstige) patiënten.

## Onderzoek naar hart-en vaatziekten

### Onderzoek naar plotse hartdood van start

Voor een ontvangen legaat bestemd voor onderzoek naar hart- en vaatziekten in het UMC Utrecht is een hele bijzondere bestemming gevonden. Een van de onderzoeksgroepen doet al jaren onderzoek naar het voorkómen van plotse hartdood bij mensen met erfelijke hartspierziekten en/of ritmestoornissen. Recent is helaas een van de eigen onderzoeksters door hetzelfde lot getroffen: zonder enig voorteken kreeg zij een hartstilstand. Gelukkig is zij succesvol gereanimeerd, heeft zij een ICD (Implanteerbare Cardioverter Defibrillator) gekregen, en heeft zij haar werk weer kunnen oppakken. We willen beter snappen wat de hartstilstand heeft veroorzaakt, zodat we met medicijnen nieuwe ritmestoornissen kunnen voorkomen en verslechtering van de pompkracht van het hart kunnen tegengaan. Met de kennis uit dit onderzoek willen we plotse hartdood bij jonge en ogenschijnlijk gezonde personen voorkomen.

## Onderzoek naar infectie- en immuunziekten

### Onderzoek naar effect van vitamine D op Uveitis

In 2021 is Dr. Jonas Kuiper gestart met een onderzoek naar de effecten van vitamini D in de behandeling van uveitis. Uveitis is een ontsteking van de uvea (de iris en het vaatvlies) van het oog. Het kan leiden tot blindheid, maar met een goede behandeling is dat te voorkomen. Preventie óf de best mogelijke behandeling: daar zijn we altijd naar op zoek. Het lijkt erop dat vitamine D een belangrijke rol speelt bij uveitis, maar daar weten we nog onvoldoende over. Met de steun van een aantal bevriende fondsen kunnen we hier nu verder onderzoek naar doen en hopen we dat het zelfs leidt tot een nieuwe behandeling van uveitis.

## Onderzoek bij kinderen

### Grote stappen gezet in kinderhartonderzoek

In 2020 kwamen we massaal in actie om zoveel mogelijk geld op te halen voor het kinderhartonderzoek in het WKZ. In totaal is er ruim 75.000 euro opgehaald. De afgelopen periode zijn er prachtige stappen gezet om de zorg voor kinderen met een aangeboren hartafwijking nog beter te maken. Zo is er een biomedical engineer aangesteld die nieuwe MRI technieken ontwikkelt die ons in staat stellen om het hart en grote bloedvaten af te beelden bij baby's met een aangeboren hartafwijking tijdens de zwangerschap. We hopen daarmee een bijdrage te leveren aan een nog betere screening van kinderen met een aangeboren hartafwijking tijdens de zwangerschap. Daarnaast zijn er twee nieuwe 3D printers aangeschaft, zodat we de hartjes ook 3D kunnen printen. Dit helpt het onderzoeksteam om ingrepen aan het hart en de bloedsomloop te simuleren en zo te bekijken wat voor kinderen met een aangeboren hartafwijking de allerbeste behandeling is.

### Effecten coronamaatregelen bij kinderen

Kinderen lijken de dans tijdens de acute fase van COVID-19 redelijk te ontspringen, maar over de gevolgen van de maatregelen op lange termijn is weinig bekend. Door een schenking van de Elisabeth von Freyburg Stichting is het Wilhelmina Kinderziekenhuis in 2021 gestart met het onderzoek naar mogelijke effecten bij kinderen en jongeren. Het onderzoek zal inzicht geven in welke groepen kinderen extra kwetsbaar zijn voor stressfactoren zoals de COVID-19 pandemie, zodat deze groepen bij een soortgelijke situatie extra aandacht kunnen krijgen. Ook kan het onderzoek uitwijzen wat de effecten van zaken als

sociale isolatie, minder sporten en gezinsproblematiek zijn op kinderen, zodat daar (op tijd) op kan worden ingespeeld.

### **Onderzoek naar genezing PCD**

Primaire Ciliaire dyskinesie (PCD) is een zeer zeldzame erfelijke ziekte. PCD is niet te genezen, alleen de symptomen van de ziekte kunnen worden bestreden. Kinderen die ermee kampen hebben last van slijm in de luchtwegen (volle hoest, altijd een loopneus), oorontstekingen, gehoorproblemen, terugkerende longontstekingen en – met toenemende long beschadiging – ook benauwdheid. Patiëntjes verliezen gemiddeld één procent longfunctie per jaar, maar bij sommige subgroepen verloopt de ziekte aanzienlijk agressiever. Sommige patiënten moeten al voor hun veertigste levensjaar een longtransplantatie krijgen. Met de steun van de Janivo Stichting is het UMC Utrecht onderzoek gestart naar een snelle toegang tot een gepersonaliseerde behandeling.

### **Verblijf & activiteiten umc utrecht**

Ook hebben we verschillende verbeteringen voor onze patiënten in het UMC Utrecht gerealiseerd, waaronder:

#### **Mobiele huiskamer voor afscheid in huiselijke sfeer**

Het UMC Utrecht en de Universiteit Utrecht vierden afgelopen jaar 385 jaar wetenschap in Utrecht. Voor dit bijzondere lustrumjaar was de wens om een “mobiele huiskamer” te realiseren, waarmee we de typische ziekenhuiskamer een gemoedelijke sfeer kunnen geven. Om in het ziekenhuis afscheid te nemen of samen te zijn in huiselijke sfeer voor onze patiënten die ongeneeslijk ziek zijn en niet meer verplaatst kunnen of willen worden. Samen met het UMC Utrecht Consultatieteam Ondersteunende en Palliatieve zorg, MSFU “Sams” en de Stichting Aanmoedigingsfonds van de Koninklijke Facultatieve is er 30.000 euro ingezameld. Met dit mooie bedrag kan de mobiele huiskamer aangeschaft en in gebruik genomen worden.

#### **Digitale tijdschriften app voor patiënten en bezoekers**

Dankzij Vrienden UMC Utrecht & WKZ kan iedereen in het UMC Utrecht en WKZ via de eigen telefoon of tablet gratis gebruik maken van de Wait app! Met deze app krijgen patiënten en bezoekers toegang tot tijdschriften en (luister)boeken. Voor de nodige ontspanning en afleiding wanneer zij in het ziekenhuis zijn.

### **Verblijf & activiteiten wkz**

Veel donateurs dragen jaarlijks bij aan de activiteiten voor onze patiëntjes in het WKZ. We proberen de kinderen zoveel mogelijk gewoon ‘kind’ te laten zijn in plaats van een patiënt.

#### **Even vergeten ziek te zijn**

Wij doen er in het WKZ alles aan om de kinderen af en toe even te laten vergeten dat ze ziek zijn. Een kindvriendelijke omgeving en de wekelijkse (beweeg)activiteiten helpen daarbij. Ze dragen bij aan het herstel, de sociale ontwikkeling en het zelfvertrouwen van de kinderen. Deze activiteiten worden volledig gefinancierd dankzij donaties aan Vrienden UMC Utrecht & WKZ. We zijn heel dankbaar dat we – ondanks corona – bijna wekelijks een activiteit in het kindertheater hebben kunnen organiseren. En bijna dagelijks een activiteit aan bed. Om meer te bewegen hebben we een bedfiets, tovertafel en tafelfoetbalspel kunnen aanschaffen. Kwamen er rond Sinterklaas abseilende pietjes langs te ramen, hebben alle kinderen die met Kerst in het ziekenhuis moesten zijn een nijntje sleutelhanger gekregen. En ontwaken kinderen op de uitslaapkamer op de OK naast een drome(n)daris knuffel.

## WKZ Sportief

In 2021 hebben wij wederom het WKZ sportief programma kunnen ondersteunen. Hiermee biedt het WKZ sport- en beweegactiviteiten aan voor alle kinderen die in het ziekenhuis verblijven met als doel kinderen met een chronische ziekte of aandoening aan het sporten te krijgen of te houden. Met diverse programma's helpen wij kinderen om op een veilige en verantwoorde manier te bewegen en hierbij werken wij samen met verschillende sportaanbieders. Zo worden kinderen met het 'uit bed' programma in het ziekenhuis op een leuke en speelse manier uitgedaagd om te bewegen om ze zo snel mogelijk uit het ziekenhuisbed te krijgen. Het WKZ 'op weg' programma is bedoeld is om kinderen met een chronische ziekte of aandoening te laten bouwen aan weerbaarheid en zelfvertrouwen door middel van sport.

Daarnaast is het Wilhelmina Kinderziekenhuis samen met maatschappelijk partner FC Utrecht en Ubuntu Sport, de organisator van de FC Utrecht Experience, gestart met een sportprogramma voor chronisch zieke kinderen. Door wekelijks in hun eigen tempo te sporten wordt de conditie verbeterd. Dit heeft een positief effect op hun fitheid, motoriek, zelfvertrouwen en sociaal leven.

## Materialen ten behoeve van pijn, stress en angstreductie

Dankzij diverse giften kon het WKZ materialen aanschaffen om pijn en angst te reduceren bij kinderen die een medische behandeling moeten ondergaan, waaronder VR brillen. Met deze brillen kunnen kinderen zich voorbereiden op medische handelingen in het ziekenhuis zoals naar de OK gaan of een MRI laten maken. Dit helpt om de situatie voorspelbaar te maken en het kind controle te geven over wat komen gaat. Hierdoor nemen angst en stress af. Daarnaast bieden de VR brillen ontspanning tijdens de uitvoering van medische handelingen in het ziekenhuis.

Ook is een uniek WKZ OK-boekje ontwikkeld, een doe-boekje waarin kinderen al puzzelend, plakkend en kleurend spelenderwijs kennis maken met alles rondom de dag van de operatie. Hiermee kunnen zij zich voorbereiden op een operatie.

## Zorginnovaties

### Huisbezoeken mogelijk voor het Kinder Comfort Team

Ieder academisch ziekenhuis heeft een Kinder Comfort Team (KCT): een team dat met liefde families waarvan een kind met een ernstige aandoening op termijn zal overlijden, ontzorgt. Een team dat al vanaf een vroeg moment in



het ziektebeloop betrokken kan zijn en kan ondersteunen in het regelen van zorg op maat. En als het dan zover is, alles regelt voor het kind om thuis op een rustige manier en vertrouwde plek afscheid te nemen, omringd door de mensen die hem of haar liefhebben. Dankzij een mooie donatie van Rotary Club Stichtse Vecht en diverse particuliere donaties kunnen we vanaf nu ook huisbezoeken aanbieden. Zo kunnen verpleegkundigen uit het WKZ dichtbij en samen met het gezin, de huisarts en de thuiszorg bespreken hoe het gaat, wat de verwachtingen zijn, wie er betrokken is en samen plannen op maat maken.

### **1.3 Ambities voor 2022**

We hebben ons een hele mooie ambitie gesteld voor 2022, we gaan 1,5 miljoen meer ophalen dan in 2021! Daar moeten we zeker heel hard voor werken en ook nieuwe collega's voor aannemen maar aan het enthousiasme en plannen ontbreekt het niet!

We gaan veel meer proactief onze doelgroepen benaderen en op zoek naar nieuwe relaties.

Daarnaast gaan we met onze bestaande relaties bespreken of zij meer willen financieren.

Met de nieuwe nalatenschapsbrochure gaan we de markt op zowel bij de patiënten in het huis als in de regio. Iedereen die wil nalaten moet weten dat ze rechtstreeks aan het onderzoek in hun academisch ziekenhuis in de regio kan geven.

Daarnaast gaan we ons richten op het grotere geld van de grotere vermogende families. Hiervoor is Vrienden bezig om nieuwe schenkingsmodellen op te zetten die aansluiten bij hun behoeftes. Ook gaat Vrienden samen met de artsen in gesprek met leveranciers die baat hebben bij het succesvol afronden van een onderzoek. Dit zijn allemaal nieuwe mogelijkheden om extra financiering te vinden die niet zo voor de hand liggen. En zeker nieuw zijn voor het UMC Utrecht en het WKZ.

#### **Fondsen en stichtingen**

Sinds de oprichting van Vrienden hebben wij een goede samenwerking en relatie opgebouwd met de grotere private vermogensfondsen en –stichtingen in en ook soms buiten Nederland. Vrienden is de contactpersoon voor hun voor zowel de onderzoeken in het UMC Utrecht als WKZ. Zo hebben zij een vertrouwd aanspreekpunt. In 2022 zullen wij meer fondsen en stichtingen gaan benaderen. Dit kan ook doordat wij een breed pallet aan onderzoeken kunnen bieden gericht op de 6 speerpunten van het UMC Utrecht en WKZ. Vrienden besteed veel aandacht aan een goede financiële en inhoudelijke terugkoppeling en verzorgt presentaties en rondleidingen. Het direct in contact kunnen brengen met de arts en het onderzoek biedt een grote meerwaarde aan deze fondsen en stichtingen. Zo kunnen zij precies zien wat er met hun geld gerealiseerd wordt.

Samen met divisies: voortzetten van training en begeleiding van artsen in fondsenwerving

Vrienden gaat in 2022 verder met het begeleiden van artsen om te vertellen over hun onderzoek en op deze wijze eventueel financiële middelen hiervoor te krijgen. Om dit traject adequaat te kunnen faciliteren wordt het team van Vrienden uitgebreid met enkele fondsenwerwers.

De bedoeling is, dat elk van deze nieuwe fondsenwerwers, werkt voor 2 divisies. Dit maakt dat er gericht en met expertise kan worden samen gewerkt met divisies aan de werving van fondsen bij patiënten en hun omgeving. De betreffende divisies financieren deze uitbreiding in formatie. Het betreft vooralsnog een pilot van 2 jaar.

#### **Samenwerking met bedrijven**

Niet alleen Vrienden is in de regio op zoek naar bedrijvrienden maar zij brengen zelf ook nieuwe relaties aan! De betrokkenheid van deze vrienden bij de kinderen in het WKZ en hun ouders is groot. Soms be-

treffen het de eigen medewerkers of relaties die met hun kind in het WKZ moeten verblijven. Ze helpen ons met de financiering van allerlei kleine en grote wensen. Elk kwartaal vindt er een bedrijvenbijeenkomst plaats in het UMC Utrecht waarbij met een bewezen formule de band wordt verstevigd.

## 1.4 Visie, missie, kernwaarden en doelstelling

### Onze visie

Het UMC Utrecht vindt dat ieder mens de beste zorg verdient, nu en in de toekomst.

Vrienden steunt deze ambitie. Voor patiënten, groot en klein, zorgverleners en onderzoekers. We willen vanuit Vrienden zoveel mogelijk (onderzoeks) projecten financieren. Zodat we nieuwe behandelingen en innovaties mogelijk maken, of het welzijn van de patiënt(jes) bevorderen.

Dat doen we dankzij de geweldige hulp van donateurs, bedrijven, fondsen en maatschappelijke organisaties.

### Onze missie

Vrienden zorgt voor additionele gelden voor wetenschappelijk onderzoek, innovatieve projecten en voor projecten gericht op een meer comfortabel verblijf in het UMC Utrecht en WKZ. Vrienden draagt bij aan het verbeteren van de verbinding tussen artsen, onderzoekers en de patiënten en hun omgeving en aan de verbinding tussen artsen, onderzoekers en private financiers zoals bedrijven, particulieren en private fondsen en stichtingen.

Daarnaast draagt Vrienden bij aan een goede reputatie van het UMC Utrecht en het WKZ.

### Speerpunten van het UMC Utrecht

UMC Utrecht legt qua zorg en onderzoek het accent op de zes speerpunten:

Brain, Cancer, Child Health, Circulatory Health, Infection & Immunity, Regenerative Medicine. Vrienden sluit zich bij deze accenten aan.

### Kernwaarden

Vrienden herkent zich in de kernwaarden van het UMC Utrecht:

- We zijn betrokken en gedreven;
- Vrienden voelt zich betrokken bij het ziekenhuis en de onderzoekslijnen. Wij zijn gedreven en ambitieus en willen van nieuwe plannen een succes maken.
- We vernieuwen en zijn nooit uitgeleerd;
- Vrienden werkt er continu aan om op een creatieve manier gelden te werven. Daarnaast proberen we onze werkzaamheden efficiënter en effectiever uit te voeren waarbij we de kosten zo laag mogelijk houden.
- We werken samen en nemen verantwoordelijkheid; voor een correcte verantwoording van de projecten is een intensieve samenwerking met het UMC Utrecht noodzakelijk. Wij nemen verantwoordelijkheid voor een juiste besteding, transparantie en een goede administratie waarbij de projecten binnen de doelstellingen vallen. Wij nemen als team gezamenlijk de verantwoordelijkheid voor het realiseren van de gestelde doelen.

### Statutaire doelstelling

Het doel van de Stichting Vrienden is het (financieel) ondersteunen en bevorderen van medisch wetenschappelijk onderzoek in het Universitair Medisch Centrum Utrecht (UMC Utrecht) op het gebied van zorg innoverende projecten en activiteiten en daarnaast het veraangename van het welzijn van patiënten en hun verblijf.



Om dit te realiseren werven wij sponsorgelden voor zaken die voor het UMC Utrecht als extra comptabel zijn aan te merken alsmede het doelmatig beheren van middelen ten behoeve van onderzoeksprojecten en dergelijke.

## 1.5 Organisatie

### Bestuurlijke samenstelling en gegevens per 31 december 2021

#### Bestuur

- Drs. R.M.J. (Richard) Kraan RA, voorzitter, partner PwC Belastingadviseurs NV
- Mr. J.W. Bouman (Jan Willem), secretaris, voormalig partner CMS advocaten, notarissen, belastingadviseurs
- Drs. A. (Astrid) Roskes, penningmeester, divisie manager divisie Hersenen UMC Utrecht
- Mw.J.C. (Lot) Winkel, lid, divisie manager divisie Kinderen, UMC Utrecht

#### Raad van Toezicht

- Drs. B.J.M. (Ben) Verwaayen, voorzitter; General Partner Keen Venture Partners
- Mr. J.P. (Jacques) van Dijken, vicevoorzitter; Statutair directeur Stichting
- Pensioenfonds Medisch Specialisten
- J.W.R. (Remco) Van Lunteren MSc, lid a.i.; Lid Raad van Bestuur UMC Utrecht

#### Team Vrienden UMC Utrecht & Wilhelmina Kinderziekenhuis

- P. (Pascale) Broks MBA, directeur
- M.B. (Mathilda) Cremer, relatie manager zakelijke markt
- S.F. (Sanne) de Beus, relatie manager particuliere markt
- S.M. (Suzan) Hosmar, coördinator acties en evenementen
- A. (Amber) Valk-van Raalten, online marketeer
- J. (José) Guldenmond, office manager
- P. (Pauline) Schaap, medewerker projectadministratie
- I. Nijkamp, projectleider campagnes en evenementen

#### Financiële administratie UMC Utrecht

- M.M. (Mirjam) van Breukelen, afdelingshoofd boekhouding
- L. (Lucas) Boven, administratief medewerker boekhouding

- M.(Marianne) Bloemendaal, administratief medewerker boekhouding

## Gegevens van de Stichting Vrienden van het UMC Utrecht

Vestigingsplaats	Rechtsvorm
Utrecht	Stichting
Statutaire naam	ANBI Status
Stichting Vrienden van het UMC Utrecht	Sinds 2012 beschikt Stichting Vrienden van het UMC Utrecht over de ANBI status
Kamer van Koophandel Utrecht	Accountant
Inschrijvingsnummer 56083777	HLB Blömer Accountants en Adviseurs B.V.
Internet	Social media
vriendenumcutrecht-wkz.nl actievooromcutrecht-wkz.nl	Instagram, Facebook, LinkedIn <i>@vriendenumcuwkz.nl</i>

## 1.6 Governance

### Vergoedingen en bezoldigingsbeleid

Zowel het bestuur, de raad van toezicht als de vrijwilligers van de Stichting Vrienden van het UMC Utrecht verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd. Alle medewerkers van Vrienden zijn in dienst van het UMC Utrecht en vallen onder de CAO voor Universitair Medische Centra.

### Juridische structuur

Stichting Vrienden van het UMC Utrecht is een zelfstandig opererende stichting. Het UMC Utrecht is in 2001 gevormd uit een fusie van het Academisch Ziekenhuis Utrecht, het Wilhelmina Kinderziekenhuis (WKZ) en de faculteit Geneeskunde van de Universiteit Utrecht.

Alhoewel het WKZ onderdeel is van het UMC Utrecht heeft de Stichting Vrienden UMC Utrecht & WKZ, WKZ apart in haar werknaam opgenomen om meer bekendheid te geven aan de doelstellingen.

### Bestuur

Om een goede inbedding van de Stichting Vrienden in haar wervingsgebied én binnen het UMC Utrecht te waarborgen, zijn bestuursleden afkomstig uit zowel de zakelijke dienstverlening in de regio als het UMC Utrecht. Het bestuur moet zorgdragen voor 'mee-wind' voor het fondsenwervende team. Bestuurders moeten verbindend zijn, hebben toegang tot relevante (externe en interne) netwerken, ondernemend, energiek, veelbelovend met een positieve drive.

De bestuursleden worden benoemd door de Raad van Toezicht. Bij benoeming wordt rekening gehouden met de volgende aandachtsgebieden.

- **Voorzitter:** primair aanspreekpunt voor RvT met bestuurlijke ervaring;
- **Penningmeester:** draagt zorg voor ordentelijke financiële verslaglegging en heeft idealiter kennis van tot vermogensfondsen;
- **Secretaris:** coördinatie van bestuurlijke zaken;
- **Lid:** brede kennis en van medische-, zorg- en researchprocessen

Bestuurders worden benoemd voor een periode van vier jaar. Zij zijn onmiddellijk, maar ten hoogste tweemaal, herbenoembaar voor een nieuwe zittingsperiode.

Bestuursleden per 31 december 2021	Termijn	Datum aftreden / herbenoeming
Drs. R.M.J. Kraan RA, voorzitter	1e	30-06-2023
Mr. J.W. Bouman, secretaris	1e	02-12-2025
Drs. A. Roskes, penningmeester	1e	30-06-2022
Mw. J.C. Winkel, lid	1e	01-01-2025

De strategische koers en het beleid worden door het bestuur van de Stichting Vrienden vastgesteld. Het bestuur houdt toezicht op de directie de wat betreft de uitvoering hiervan. Daarnaast is het bestuur verantwoordelijk voor het financiële beleid en legt jaarlijks in de vorm van een jaarverslag verantwoording af over de gevoerde activiteiten onder meer conform de voorschriften die de Belastingdienst stelt ten aanzien van Algemeen Nut Beogende Instellingen (ANBI). Het bestuur vergadert in principe zes keer per jaar.

### Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht heeft tot taak toezicht te houden op het beleid en handelen van het bestuur en op de algemene gang van zaken bij Vrienden. De Raad van Toezicht staat het bestuur met raad ter zijde. Bij de vervulling van hun taak richten de leden van de Raad van Toezicht zich naar het belang van Vrienden. De Raad van Toezicht bestaat uit minimaal drie en maximaal vijf personen.

De Raad van Toezicht benoemt haar eigen leden voor een periode van vier jaar.

Eén lid van de Raad van Toezicht wordt benoemd op voordracht van de Raad van Bestuur van UMC Utrecht. Dit lid maakt ook deel uit van de Raad van Bestuur van UMC Utrecht.

Leden van de Raad van Toezicht zijn ten hoogste tweemaal herbenoembaar voor een nieuwe zittingsperiode. De Raad van Toezicht vergadert in principe twee keer per jaar.

Leden RvT per 31 december 2021	Termijn	Datum aftreden/ herbenoeming
Drs. B.J.M. Verwaayen, voorzitter	2e	31-12-2022
Mr. J.P. van Dijken, vicevoorzitter	2e	31-12-2022
Vacature		

In de vergadering van Raad van Toezicht d.d. 2.12.2021 is besloten de termijn van voorzitter en vicevoorzitter met een jaar te verlengen. De heer van Lunteren is na zijn benoeming in de Raad van Bestuur van het UMC Utrecht ad interim toegetreden tot de Raad van Toezicht van de Stichting Vrienden. Vooralsnog neemt hij in de Raad van Toezicht de plaats in van mw. van Velthuisen. De rol van bestuursvoorzitter is per die datum overgenomen door de heer Kraan.

### Gedragscodes en richtlijnen

Bestuur en direct van Vrienden onderschrijven de gedragscode van Goede Doelen Nederland waarbij de normen die het CBF hiervoor hanteert in acht worden genomen. Deze normen gaan over missie, benodigde middelen, activiteiten, doelrealisatie, governance, integriteit, verantwoording en belanghebbenden.

De jaarrekening en het bestuursverslag worden opgesteld op basis van de in Nederland geldende richtlijn 'RJ- 650 Fondsenwervende organisaties'. Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor de fondsen bijeengebracht zijn.



## Vrijwilligersbeleid

Ter aanvulling op de inzet van de vaste medewerkers wordt bij de organisatie van evenementen en andere activiteiten een beroep gedaan op vrijwilligers. Hun inzet is van groot belang en de Stichting waardeert hun bijdrage dan ook zeer. Het betreft hier onbezoldigde activiteiten.

## 1.7 Fondsenwerving

De doelstelling van de Stichting Vrienden is het (financieel) ondersteunen en bevorderen van:

- medisch wetenschappelijk onderzoek in het UMC Utrecht & WKZ;
- innovaties in de zorg in het UMC Utrecht & WKZ;
- welzijn en veraangenamen verblijf in het UMC Utrecht & WKZ;

Stichting Vrienden doet dit onder andere door te werven onder:

- Private fondsen en stichtingen
- Particulieren / patiënten en hun omgeving
- Bedrijven, service clubs en verenigingen e.d.
- Betrokken particulieren

### Contact met relaties

Voor de fondsenwerving is het van belang dat Vrienden zichtbaar is, goede relaties opbouwt en de verbinding aangaat. Verschillende vormen van communicatie spelen hierbij een rol. Vrienden communiceert gericht met tal van belanghebbenden en belangstellenden middels haar sociale media kanalen, haar digitale en fysieke nieuwsbrief en uitingen in het ziekenhuis. Met veel private fondsen en stichtingen heeft Vrienden in de loop der jaren een stevige band opgebouwd.

### Contact in de regio

Daarnaast is Stichting Vrienden lid van tal van netwerken in Provincie Utrecht en zoekt zij de samenwerking op met de maatschappelijke partners in de regio. Bedrijven worden uitgenodigd om hun maatschappelijke betrokkenheid bij hun medewerkers en hun gezinnen te uiten door bedrijfsvriend te worden. Voor slechts 2500 euro per jaar kunnen zij specifieke projecten steunen in het WKZ of het UMC Utrecht. Zo kunnen zij ook op deze manier hun medewerkers of relaties steunen indien ze met hun kinderen in het ziekenhuis moeten verblijven.

### Contact met de patiënten

In 2021 is bij divisie hersenen en heelkundige specialismen een start gemaakt met het onder de aandacht brengen van het goede doel van het ziekenhuis bij de patiënten. Zij weten vaak niet dat zij rechtstreeks aan het onderzoek van hun arts kunnen geven of aan de afdeling waarbij zij betrokken waren. In 2022 zal dit worden uitgebreid naar andere divisies.

### Contact via evenementen en social influencers

Ondanks dat door Covid-19 evenementen en bijeenkomsten nauwelijks konden plaatsvinden, heeft Stichting Vrienden in 2021 toch een bedrijvenbijeenkomst kunnen organiseren en zijn er tal van kleinere groepen geïnformeerd over de projecten die zij (mogelijk gaan) ondersteunen. Daarnaast is er met enkele grote evenementen ruim 250K opgehaald zoals met de actie van bekende Nederlander Chahid Charak die de grootste popcornbak in de wereld heeft laten maken voor het WKZ.

## Jaarlijkse campagne

Elk jaar zet Vrienden een bijzonder project in het zonlicht en voert daar campagne voor. Voor 2021 en 2022 is deze campagne gericht op de inrichting van de nieuwe ouderlounge in het WKZ. Dit wordt een plek waar ouders zich even kunnen terugtrekken om te werken of te ontspannen als zij voor langere tijd in het ziekenhuis bij hun kind zijn. Een onderdeel van deze campagne zijn 26 couveuse camera's voor de allerkleinsten. Over de couveuse ligt meestal een doek om het licht af te schermen en de baby rust te geven. Hierdoor kunnen ouders en de verzorgenden de baby lastiger in de gaten houden. Door middel van de camera kan precies gezien worden wanneer de baby wakker is en verzorging kan krijgen.

## 1.8 Toekenningsbeleid

Vrienden hanteert het volgende toekenningsbeleid:

### Aanvragen wetenschappelijke onderzoeksprojecten en zorgtrajecten

De Wetenschappelijke Adviesraad (WAR) denkt mee in de beoordeling van de aanvragen.

Het is de wens van het bestuur dat de rol van de WAR in 2022 wordt geactualiseerd. De directie van Vrienden is het aanspreekpunt voor de WAR.

### Aanvragen voor het veraangename van het verblijf

Aanvragen op dit gebied worden tot € 50.000,- beoordeeld door het team van de Vrienden.

Aanvragen boven dit bedrag worden beoordeeld door het bestuur. Bij toekenning wordt over de jaargrenzen heen gestreefd naar een optimale spreiding in UMC Utrecht en WKZ, gericht op verschillende doel- c.q. patiëntengroepen.

### Procedure van afhandeling van aanvragen

De aanvraag wordt getoetst op volledigheid;

- De aanvraag wordt getoetst op een aantal criteria zoals: wervingskansen, wetenschappelijke kwaliteit, maatschappelijke relevantie, impact, patiënten perspectief en passend bij doelstellingen van Vrienden.
- Bij een positieve uitkomst wordt de aanvraag opgenomen in de wervingsportefeuille en wordt er actief naar donaties gezocht.
- Na een jaar wordt aan de aanvrager de status van werving teruggekoppeld waarna
- in overleg met de aanvrager besloten kan worden de aanvraag te continueren of eventueel te beëindigen.
- Indien een actie voor een specifiek doel meer opbrengt dan voor dat doel benodigd is, of als aan een gift de bestemming ontvalt, wordt de gever hieromtrent geïnformeerd.

### Monitoring van projecten

Via Vrienden gefinancierde projecten worden gemonitord aan de hand van tussentijdse rapportages. 90% van de financiering van projecten wordt in halfjaarlijkse termijnen uitbetaald. De laatste 10% wordt na aanlevering van de eindrapportage inclusief een financiële verantwoording uitgekeerd.



## 1.9 Beleggingsbeleid

Van Lanschot Vermogensbeheer is aangesteld als beheerder van de beleggingsportefeuille van Vrienden waarbij onderstaande uitgangspunten worden gehanteerd:

- Vermogen: aan beheerder is 2,3 miljoen euro in beheer gegeven (stand per 31.12.2021)
- In 2021 is een miljoen onttrokken aan de beleggingsportefeuille en overgeheveld naar de rekening courant om zo te kunnen voldoen aan de korte termijn verplichtingen.
- Beleggingshorizon: 5 tot 10 jaar
- Beleggingsprofiel: defensief
- Rendementsdoelstelling & Cashflow: gemiddeld 4% per jaar gemeten over een langere termijn.
- Dit rendement dient jaarlijks volledig te worden uitgekeerd.
- Tabak vrij\*

\*In 2022 worden de duurzaamheidsrestricties uitgebreid met SFDR art. 8 en 9 (Sustainable Finance Disclosure Regulation) waarmee meer nadruk wordt gelegd op een maatschappelijk verantwoorde invulling.

De beleggingsrichtlijnen:

	Minimum	Maximum
Liquiditeiten en obligaties IG	50%	70%
- Liquiditeiten	10%	30%
- Staatsobligaties	5%	25%
- Bedrijfsobligaties	25%	45%
Aandelen ontwikkelde landen	30%	50%

Het bestuur van Vrienden is bevoegd tot het aanbrengen van wijzigingen ten aanzien van het beleggingsprofiel en ziet toe op naleving van het beleggingsstatuut.

## 1.10 Risicobeheersing

Stichting Vrienden is zich bewust van de volgende risico's:

De effecten van Covid-19 kenden in 2021 een aanzienlijke impact op de realisatie van de doelstellingen van de Vrienden, waarbij:

- Campagnes en acties voor werving niet konden worden gerealiseerd
- De uitvoering van onderzoeken en projecten vertraging opliep
- Donaties moesten worden geretourneerd omdat het doel niet tijdig kon worden ingevuld
- Projecten uiteindelijk duurder geworden waren dan het bedrag waarvoor in eerste instantie de werving had plaatsgevonden.

### Reputatierisico

De integriteit van goede doelen is van groot belang, zo ook van Vrienden.

Door het handelen van (relaties van) Vrienden zou het UMC Utrecht een reputatierisico kunnen lopen.

### **Donaties worden achteraf uitgekeerd**

Meerdere (particuliere) fondsen wensen hun donatie daadwerkelijk uit te keren ná afronding van het (deel)project waarvoor zij doneren. Dit maakt dat Vrienden in toenemende mate intern bedragen 'voorfinanciert.' Je kunt dit zeker beschouwen als een taak van Vrienden, maar op dit moment zien we de voorschotten groeien en risico's bij b.v. niet tijdige rapportages en afronding van projecten toenemen.

### **AVG**

De medewerkers van Vrienden werken met veel persoon gerelateerde data. Hier moet uiterst zorgvuldig mee worden omgegaan.

### **Administratieve fouten**

De administratie wordt deels door medewerkers van Vrienden en deels door de administratie van het UMC Utrecht verricht. Er zijn relatief veel verschillende bronnen en geldstromen. Bij Vrienden vindt de ontvangstregistratie plaats op software die geen automatische koppeling heeft met de administratie van het UMC Utrecht. Hierdoor is het risico op boeking op andere bestemming of aansluitingsverschillen aanwezig.

### **Beleggingsrisico**

Er is gekozen voor een defensief beleggingsbeleid, maar het beleggingsresultaat blijft afhankelijk van de marktomstandigheden.

In 2022 zal een risico analyse worden uitgevoerd en zullen beheersmaatregelen worden aangegeven.

## **1.11 Maatschappelijke aspecten**

### **Sociale aspecten**

Vrienden ziet zichzelf als spil in het verbinden van de samenleving met medisch wetenschappelijke onderzoeken, innovatieve zorgprojecten en het veraangename van het verblijf van (jonge) patiënten.

### **Economische aspecten**

Op transparante en duidelijke wijze geeft de Stichting Vrienden inzicht in haar handelen en is zij zich zeer bewust van haar verantwoordelijkheid voor gelden die schenkers geven aan bepaalde projecten.

### **Milieu aspecten, duurzaamheid**

Het duurzaamheidsbeleid van het UMC Utrecht ondersteunt de missie van het UMCU door:

- Milieu- en gezondheidsschade zoveel mogelijk te beperken.
- Bij te dragen aan een gezondheid bevorderende omgeving voor patiënten en medewerkers.
- Bij te dragen aan toekomstbestendige zorg.

Ook in Vrienden hanteert deze uitgangspunten in haar beleid.

Bijvoorbeeld in haar beleggingsbeleid (hoofdstuk 7), maar deze aspecten worden tevens meegenomen in de realisatie van welzijnsprojecten en keuzes en uitvoering van onderzoek en innovaties.

## 1.12 Nevenfuncties Bestuur en Raad van Toezicht

### De nevenfuncties van de leden van het Bestuur

#### **Drs. R.M.J. (Richard) Kraan RA, voorzitter**

Partner, PWC Belastingadviseurs NV, 1987 / heden

Lid Utrecht Development Board

Voorzitter Stichting Kantorenpark Rijnsweerd

Lid adviesraad Ondernemersfonds Utrecht

Bestuurslid Stichting Continuïteit FC Utrecht

Voorzitter Stichting La Vuelta Holanda

#### **Mr. J.W. (Jan Willem) Bouman, secretaris**

Voormalig partner CMS Nederland advocaten, notarissen, belastingadviseurs;

Secretaris Stichting Kantorenpark Rijnsweerd;

Penningmeester Koninklijke Watersport-Vereeniging "Loosdrecht".

#### **Drs. A. (Astrid) Roskes, penningmeester**

Manager Vernieuwing Bedrijfsvoering UMC Utrecht (t/m 31-1-22)

Divisiemanager divisie Hersenen, UMC Utrecht, (per 1-2-2022)

Gastdocent Arnhem Business School (t/m 31-07-21, onbezoldigd)

#### **Mw. J.C. (Lot) Winkel**

Divisiemanager divisie Kinderen, UMC Utrecht

Penningmeester van de Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje

### De nevenfuncties van de leden van de Raad van Toezicht

#### **Drs. B.J.M. (Ben) Verwaayen, voorzitter**

General Partner Keen Venture Partners/heden

Non exec director Akamai 2013/heden

Non exec director Ofcom 2016/ heden

Non exec Chairman Renewi sinds 2020

Advisor World 50

#### **Mr. J.P. (Jacques) van Dijken, vice-voorzitter**

Statutair directeur, Stichting Pensioenfonds Medisch Specialisten, 04-2021 / heden

International Board of Directors, Amref Health Africa, 03-2017 / heden

Member Audit, Risk & Compliance Committee and Finance & Investment Committee, Amref Health Africa, 2013 / heden



## 2. Jaarrekening

### 2.1 Balans per 31 december 2021 (na resultaatbestemming)

<b>Activa</b>	<b>31-12-2021</b>		<b>31-12-2020</b>	
	<b>€</b>		<b>€</b>	
<b>Vaste activa</b>				
Financiële vaste activa	2.387.396		3.142.547	
		2.387.396		3.142.547
<b>Vlottende activa</b>				
Voorraden	23.733		36.730	
Vorderingen en overlopende activa	832.718		93.194	
Liquide middelen	5.827.796		4.952.273	
		6.684.247		5.082.197
<b>Totaal activa</b>		<b>9.071.643</b>		<b>8.224.744</b>

<b>Passiva</b>	<b>31-12-2021</b>		<b>31-12-2020</b>	
	<b>€</b>		<b>€</b>	
<b>Reserves en fondsen</b>				
Continuïteitsreserve	1.319.137		1.476.247	
Bestemmingsfonds	1.089.087		1.476.247	
Bestemmingsreserve	531.455		-	
		2.939.679		2.565.334
Kortlopende schulden		6.131.964		5.659.410
<b>Totaal passiva</b>		<b>9.071.643</b>		<b>8.224.744</b>



## 2.2 Staat van baten en lasten 2021

	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
BATEN	€	€	€
<b>Geworven baten</b>			
- Baten van particulieren	1.280.142	2.000.000	2.904.220
- Baten van bedrijven	383.463	500.000	259.960
- Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	3.755.858	4.200.000	3.531.259
<b>Totaal geworven baten</b>	<b>5.419.463</b>	<b>6.700.000</b>	<b>6.695.439</b>
- Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	43.328	40.000	30.467
<b>Som van de baten</b>	<b>5.462.791</b>	<b>6.740.000</b>	<b>6.725.906</b>
<b>LASTEN</b>			
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
Wetenschappelijk medisch onderzoek	4.675.577	6.740.000	6.932.384
Innovaties	56	0	112.395
Welzijn en veraangenaming	438.914	0	678.661
Overig	-113.576	0	175.820
Wervingskosten	267.858	635.000	197.908
Kosten beheer en administratie	63.397	90.000	49.726
<b>Som van de lasten</b>	<b>5.332.226</b>	<b>7.465.000</b>	<b>8.146.894</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>130.565</b>	<b>-725.000</b>	<b>-1.420.988</b>
Saldo financiële baten en lasten	243.780	375.000	195.373
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>243.780</b>	<b>-350.000</b>	<b>-1.225.615</b>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten</b>			
Toevoeging/onttrekking aan:			
- Continuïteitsreserve	-157.110	-350.000	185.329
- Bestemmingsfonds	0	0	0
- Bestemmingsreserve	531.455	0	-1.410.944
	<b>374.345</b>	<b>-350.000</b>	<b>-1.225.615</b>

## 2.3 Toelichting bestedingen

	Besteed aan doelstellingen				Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk 2021	Begroot 2021	Totaal werkelijk 2020
	Wetenschappelijk medisch onderzoek	Innovaties	Welzijn en veraangenameing	Overig					
Verstrekte (project)subsidies en projectbijdragen	4.675.577	56	438.914	-113.576			5.000.971	6.740.000	7.899.260
In-kind bijdrage					376.694		376.694	375.000	375.140
Inkopen (nijntje artikelen)						42.134	42.134	27.000	21.122
Communicatiekosten (eigen fondswerving)					41.686		41.686	60.000	46.066
Personeelskosten (PNIL)					226.172		226.172	200.000	151.842
Kantoor- en algemene kosten (inclusief notaris/accountant)							63.397	63.000	49.726
Totaal bestedingen (incl. In-kind)	4.675.577	56	438.914	-113.576	644.552	42.134	5.751.054	7.465.000	8.543.156
In-kind bijdrage					-376.694		-376.694	-375.000	-375.140
Inkopen (nijntje artikelen)						-42.134	-42.134	-27.000	-21.122
<b>Totaal bestedingen (excl. In-kind)</b>	<b>4.675.577</b>	<b>56</b>	<b>438.914</b>	<b>-113.576</b>	<b>267.858</b>	<b>0</b>	<b>5.332.226</b>	<b>7.063.000</b>	<b>8.146.894</b>

## 2.4 Toelichting algemeen

### Algemene informatie

Stichting Vrienden van hete UMC Utrecht heeft ten doel:

- A. Het (financieel) ondersteunen en bevorderen van medisch wetenschappelijk onderzoek in de krachtens wetsduiding rechtspersoonlijkheid bezittende organisatie Universitair Medisch Centrum Utrecht (UMC Utrecht), gevestigd te Utrecht;
- B. Het (financieel) ondersteunen en bevorderen van;
  - zorg innoverende projecten en activiteiten (waaronder begrepen medische apparatuur ten behoeve van het ondersteunen van wetenschappelijk onderzoek);
  - patiënten services (gericht op het welzijn en veraangemen verblijf);
  - projecten ten behoeve van onderwijs, opleiding en onderzoek door en voor studenten casu quo assistenten/onderzoekers in opleiding;
  - de behandeling en verpleging van zieke kinderen en jeugdigen door het Wilhelmina Kinderziekenhuis, deel uitmakend van het UMC Utrecht en het ondersteunen van het verrichten van wetenschappelijk onderwijs en onderzoek op dit gebied;
- C. Het werven van sponsorgelden voor zaken die voor het UMC Utrecht als extra comptabel zijn aan te merken alsmede het doelmatig beheren van middelen ten behoeve van onderzoeksprojecten en dergelijke;
- D. Het organiseren van symposia en conferenties;
- E. Het participeren in projecten waarvan de netto-opbrengsten ten goede komen aan wetenschappelijke projecten in het UMC Utrecht, en voorts al hetgeen met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het doen van beleggingen en investeringen. De stichting richt zich uitsluitend op projecten waarbij de financiering vanuit het reguliere budget van het UMC Utrecht ontbreekt of niet toereikend is.

### Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2021 dat is geëindigd op 31 december 2021.

### Algemene waarderingsgrondslagen

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar. De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met RJ 650 Fondswervende organisaties. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Tenzij anders vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde, gebaseerd op historische kostprijzen en worden baten en lasten toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Verliezen worden genomen wanneer deze voorzienbaar zijn, de opbrengsten worden verantwoord wanneer deze gerealiseerd zijn.

## GRONDSLAGEN VAN WAARDERING ACTIVA EN PASSIVA

### Financiële vaste activa

De effecten worden gewaardeerd op de beurswaarde per balansdatum, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de resultatenrekening verantwoord worden.

### Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen de laatste inkoopwaarde, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de resultatenrekening verantwoord worden.

### Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor eventuele oninbaarheid wordt een voorziening getroffen.

### Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien niet anders is vermeld, staan deze ter vrije beschikking.

### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De toewijzingen aan projecten worden verantwoord in het jaar waarin het bestuur hiertoe heeft besloten en er sprake is van een onvoorwaardelijke verplichting. De daadwerkelijke uitkering vindt plaats ten laste van de schuldenrekening.

## GRONDSLAGEN VAN RESULTAATBEPALING

### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden aan het verslagjaar toe te rekenen lasten.

### Baten en lasten

Donaties worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen. Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld op basis van een omschrijving ontvangen van de executeur-testamentair. In de waardering worden mutaties uit de meest recente correspondentie en ontvangsten tot aan het opstellen van de jaarrekening meegenomen. Bij het vaststellen van de omvang wordt voorzichtigheid betracht.

De toewijzingen aan projecten worden verantwoord in het jaar waarin het bestuur hiertoe heeft besloten en er sprake is van een onvoorwaardelijke verplichting. De daadwerkelijke uitkering vindt plaats ten laste van de schuldenrekening.

De andere baten en lasten worden in beginsel toegerekend aan het verslagjaar waarin de daarop betrekking hebbende activiteiten zijn verricht, respectievelijk de lasten zijn ontstaan.

### Rente baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost en passiefpost.

**Overige informatie**

Statutaire vestigingsplaats  
Utrecht

**Rechtsvorm**

Stichting

**Statutaire vestigingsnaam**

Stichting Vrienden van het UMC Utrecht

**KvK nummer**

Inschrijvingsnummer 56083777

## 2.5 Toelichting balans

### Financiële vaste activa

Effecten	2021	2020
De specificatie is als volgt:	€	€
Aandelen	1.090.127	1.347.534
Obligaties	1.297.269	1.795.013
	2.387.396	3.142.547

	Aandelen	Obligaties
Het verloop van de effectenportefeuille is als volgt:	€	€
Saldo 01-01-2021	1.347.534	1.795.013
Aankopen	447.414	79.963
Af: Verkopen	-970.600	-553.427
Koersresultaat	265.779	-24.280
Saldo per 31-12-2021	1.090.127	1.297.269

### Vlottende activa

Vorraden	2021	2020
De specificatie is als volgt:	€	€
Voorraad Nijntjes	23.733	36.730
Overige voorraden	0	0
Totaal voorraden	23.733	36.730

Toelichting: In 2021 heeft de verkoop van Nijntjes een hoge vlucht genomen en daardoor is de voorraad afgenomen.

Vorderingen en overlopende activa	2021	2020
De specificatie is als volgt:	€	€
Debiteuren	74.415	88.600
Te ontvangen dividendbelasting	1.152	2.494
Te ontvangen rente	0	8
Vooruitbetaalde kosten	5.722	2.092
Overige vorderingen	751.429	0
	832.718	93.194

Toelichting: Overige vorderingen zijn toegenomen n.a.v. de tv-actie van RTL t.b.v. St Ziekenhuizen van Oranje (342K). Verder is er een vordering op het UMC Utrecht van 38K i.v.m. doorbelasting van opleidingskosten artsen voor fondsenwerving

Liquide middelen	2021	2020
De specificatie is als volgt:	€	€
Banken	2.586.140	1.720.148
Spaarrekening	3.215.406	3.219.472
Vermogensbeheerrekening	26.250	12.653
	5.827.796	4.952.273

## PASSIVA

Reserves en Fondsen	Stand	Resultaat	Stand
De reserves en fondsen bestaan uit de	01-01-2021	2021	31-12-2021
volgende componenten:	€	€	€
Continuïteitsreserve	1.476.247	-157.110	1.319.137
Bestemmingsfonds	1.089.087		1.089.087
Bestemmingsreserve	-	531.455	531.455
	2.565.334	374.345	2.939.679

### Toelichting

De continuïteitsreserve staat ter vrije beschikking van het bestuur. De reserve wordt gebruikt ter dekking van de operationele kosten en voor het opvangen van eventuele tegenvallers.

Het bestemmingsfonds betreft ontvangen middelen ten behoeve van (wetenschappelijk) onderzoek ten behoeve van de kinderen intensive care UMCU.

### Bestemming saldo

Het voorstel tot bestemming van het resultaat is reeds in bovenstaande opstelling verwerkt.

Kortlopende schulden *	2021	2020
De specificatie is als volgt:	€	€
Projectverplichtingen	5.931.273	5.540.582
Crediteuren	51.981	517
Crediteur UMC Utrecht	120.183	0
Overlopende passiva	28.527	118.311
	6.131.964	5.659.410

### Toelichting

De specificatie van de projectverplichtingen is als volgt: zie volgende pagina.

Wetenschappelijk medisch onderzoek (WMO)		
<i>Projecten hersenen WMO</i>	2.413.233	
<i>Projecten Infectie &amp; Immunziekten WMO</i>	347.616	
<i>Projecten hart &amp; vaatziekten WMO</i>	182.424	
<i>Projecten kankeronderzoek WMO</i>	1.347.451	
<i>Projecten stamcelonderzoek</i>	9.020	
<i>Projecten onderzoek bij kinderen WMO</i>	759.633	
<b>Totaal onderzoeksprojecten WMO</b>		<b>5.059.377</b>
Innovatie		
<i>Projecten hersenen innovatie</i>	20.856	
<i>Projecten Infectie- en Immunziekten innovatie</i>	-	
<i>Projecten kankeronderzoek innovatie</i>	85.616	
<b>Totaal innovatie projecten</b>		<b>106.472</b>
Welzijn & veraangenaming		
<i>UMC projecten</i>	89.521	
<i>WKZ projecten</i>	675.903	
<i>Algemene projecten</i>	-	
Totaal welzijn & veraangenaming		765.424
<b>Totaal project verplichtingen</b>		<b>5.931.273</b>

\* De langlopende schulden voor 2021 bedragen € 2.066.751,

### Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

#### Voorwaardelijke verplichtingen per balansdatum

Per balansdatum zijn voorwaardelijke projectverplichtingen aangegaan met het UMC Utrecht voor projectfinanciering. Deze verplichtingen zijn afhankelijk gesteld van de ontvangst van fondsenwerving van derden.



## 2.6 Toelichting staat van baten en lasten

### BATEN

<b>Geworven baten</b>	<b>2021</b>		<b>2020</b>	
<i>De specificatie is als volgt:</i>				
- Baten van particulieren	1.280.142		2.904.220	
- Baten van bedrijven	383.463		259.960	
- Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	3.755.858		3.531.259	
Totaal geworven baten		5.419.463		6.695.439
<i>De specificatie van de baten particulieren is als volgt:</i>	<b>2021</b>		<b>2020</b>	
Nalatenschappen	389.574		178.029	
Donaties en giften	890.568		2.726.191	
Overigen	0		0	
		1.280.142		2.904.220
<b>Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten</b>	<b>2021</b>		<b>2020</b>	
<i>De specificatie is als volgt:</i>				
Netto-omzet verkopen	85.462		51.589	
Af: Kostprijs van de omzet	42.134		21.122	30.467
Bruto resultaat		43.328		
In-kind bijdrage	376.694		375.140	
Af: Kosten in-kind bijdrage	376.694		375.140	
Totaal baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten		43.328		30.467

### Toelichting

De geworven baten zijn in 2021 gedaald t.o.v. 2020 als gevolg van een eenmalige bate van € 2,0 mln in 2020.

In 2021 bestaat de in-kind bijdrage voor € 360.000 aan personele kosten (€ 361.230 in 2020), € 14.300 aan kosten voor het voeren van de financiële administratie (€ 10.300 in 2020) en € 2.394 aan kantoorkosten (€ 3.610 in 2020).

## LASTEN

<b>Besteed aan doelstellingen</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Wetenschappelijk medisch onderzoek	4.675.577	6.932.384
Innovaties	56	112.395
Welzijn en veraangenaming	438.914	678.661
Overig	-113.576	175.820
Totaal besteed aan doelstellingen	5.000.971	7.899.260
<b>Wervingskosten</b>		
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Materiële kosten	41.686	46.066
Medewerkers niet in loondienst	226.172	151.842
Totaal wervingskosten	267.858	197.908

### Toelichting

In 2021 bedroegen de wervingskosten 5% van de verantwoorde opbrengsten, in 2020 was dit percentage 3 %.

<b>Kosten beheer en administratie</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Accountants- en advieskosten	16.256	16.982
ICT kosten	31.148	15.498
Kosten beleggingen	10.111	12.721
Kantoorkosten	5.882	4.525
Totaal kosten beheer en administratie	63.397	49.726

### Toelichting

Bij de stichting waren in 2021 geen personeelsleden in dienst (2020: 0).

<b>Financiële baten en lasten</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Resultaat effecten:		
Dividend	7.683	32.717
Ongerealiseerd koersresultaat	241.499	235.947
Gerealiseerd koersresultaat	21.188	-65.809
Totaal resultaat effecten	270.370	202.855
Rente liquide middelen en vorderingen	-26.590	-7.482
Totaal financiële baten en lasten	243.780	195.373

### Overige informatie

De leden van de Raad van Toezicht en bestuursleden ontvangen geen beloning of onkostenvergoeding. Al het personeel, werkzaam voor fondsenwerving, is in dienst van het UMC Utrecht.

## 2.7 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Vaststelling en goedkeuring door het Bestuur en Raad van Toezicht van het jaarverslag 2021 van de Stichting Vrienden van het UMC Utrecht.

De jaarrekening is opgemaakt: 25 juni 2022

Utrecht,	Utrecht,
<b>Bestuur</b>	<b>Raad van Toezicht</b>
w.g. R.M.J. Kraan	w.g. Drs. B.J.M. Verwaaijen
w.g. J.W. Bouman	w.g. Mr. J.P. van Dijken
w.g. F.M.C. van Berkenstijn	
w.g. Drs. A. Roskes	

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht en het bestuur van Stichting Vrienden van het UMC Utrecht

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Vrienden van het UMC Utrecht te Utrecht gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Vrienden van het UMC Utrecht op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 “Fondsenwervende organisaties”.

De jaarrekening bestaat uit

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Vrienden van het UMC Utrecht zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

---

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

#### ONDERNEMEND, NET ALS U

HLB Blömer Krijtwal 1, 3432 ZT Nieuwegein, Postbus 5, 3430 AA Nieuwegein

T +31 (0)30 605 85 11 E [info@hlb-blomer.nl](mailto:info@hlb-blomer.nl) [www.hlb-blomer.nl](http://www.hlb-blomer.nl)

KvK 30 128 316 BTW NL 8044 21 559 B01 IBAN NL56 INGB 0678 8675 77

HLB Blömer is a member of HLB International, the global advisory and accounting network.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 “Fondsenwervende organisaties”.

---

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 “Fondsenwervende organisaties”. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Nieuwegein, 23 juni 2022

HLB Blömer accountants en adviseurs B.V.

P.W.J. van Dalen - van Balen MSc RA





**Stichting Vrienden van het UMC Utrecht**

Huispostnummer Q05.4.302

Postbus 85500

3508 GA Utrecht

088 - 756 1010

[vrienden@umcutrecht.nl](mailto:vrienden@umcutrecht.nl)